



Års- och hållbarhets- redovisning

2025

Innehåll

Nodica Group i korthet	3
Händelser under året	5
Produktnyheter	6
VD har ordet	7
Geografisk närvaro	8
Marknader	9
Produkter och system	12
Kundcase	13
Hållbarhetsredovisning	15
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	22
Bolagsstyrning	24
Styrelsen	25
Koncernledningen	27
Förvaltningsberättelse	29
Finansiella rapporter	31
Styrelsens undertecknande	75
Revisionsberättelse	76
Adresser	79



3

Få en överblick av verksamhet och nyckeltal.



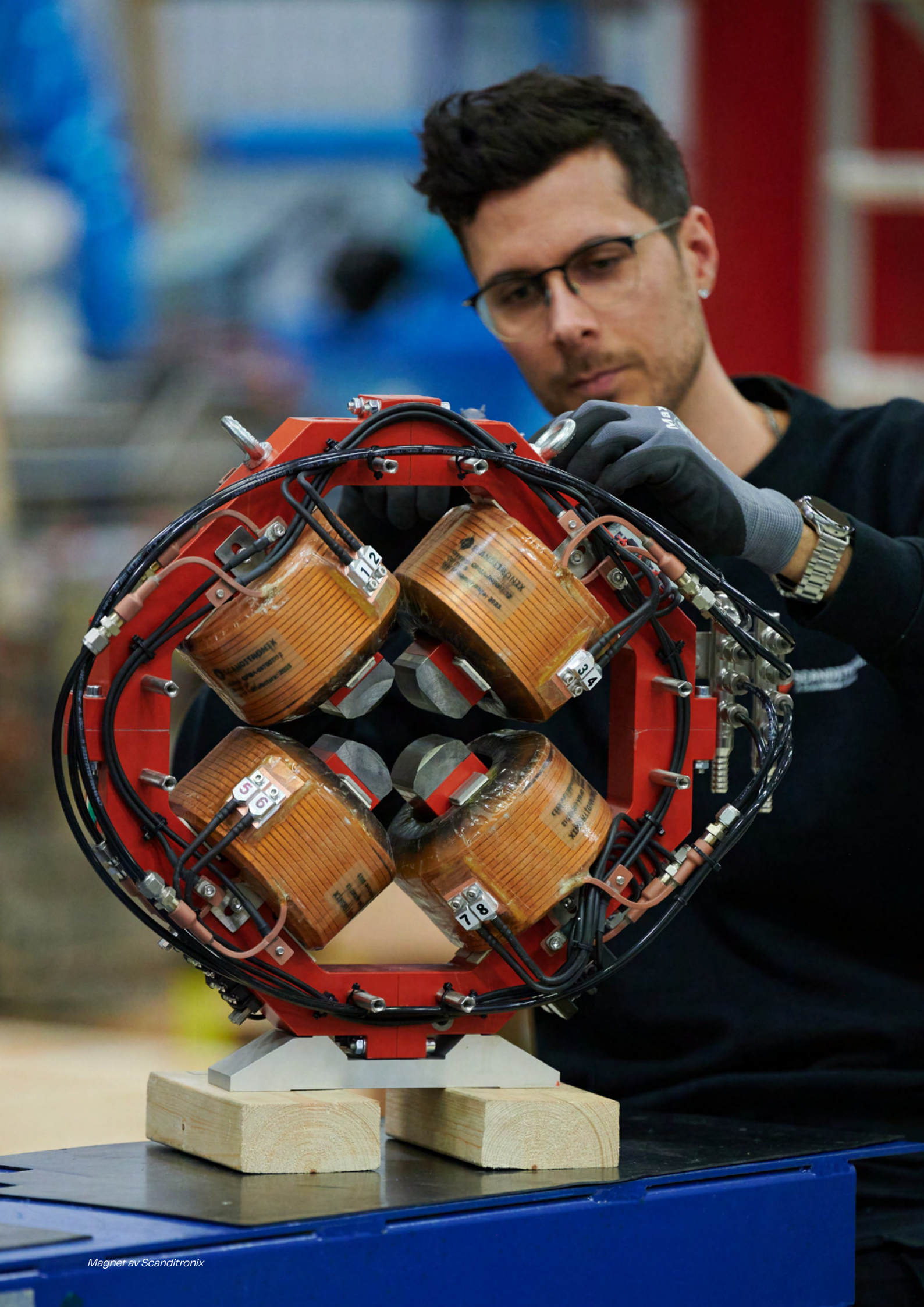
5

2025 var ett händelserikt år. Mer om det kan du läsa här.



9

Våra marknader, kundgrupper och globala närvaro.





Nodica Group i korthet

Nodica Group är en internationell koncern som utvecklar och tillverkar avancerade lösningar inom kraftelektronik för tillämpningar med mycket höga krav på tillförlitlighet. Koncernens teknologier används globalt inom medicinteknik, industri och vetenskaplig forskning och möjliggör hög prestanda och driftsäkerhet i kritiska system.

Med en bred produktportfölj och en applikationsoberoende teknologi kan vi möta olika behov på flera marknader och bidra till innovation och framsteg inom såväl nya som etablerade tillämpningsområden. För att säkerställa nära samarbeten med våra kunder har vi byggt upp en global närvaro i Europa, Nordamerika och Asien.

Koncernen består av fyra specialiserade verksamheter: ScandiNova Systems, Scanditronix Magnet AB, IECO International Electric Company Oy och Microwave Amps Ltd. Med huvudkontor i Uppsala och cirka 240 medarbetare världen över levererar vi högteknologiska lösningar som stödjer utvecklingen hos våra kunder och deras slutanvändare.

Året i siffror

872,2

ordergång MSEK

689,2

nettoomsättning MSEK

+25

års erfarenhet av innovation

Nyckeltal	2025	2024	2023
Ordergång, MSEK	872,2	766,8	700,9
Nettoomsättning, MSEK	689,2	760,1	638,0
Tillväxt, %	-9%	19%	54%
EBIT, MSEK	-25,4	81,5	64,0
EBIT marginal, %	-3,7%	10,7%	10%
Justerad EBITA, MSEK	-3,4	106,9	72,9
Medeltalet anställda	239	232	183

Nodica Group

Advanced power solutions for critical applications.





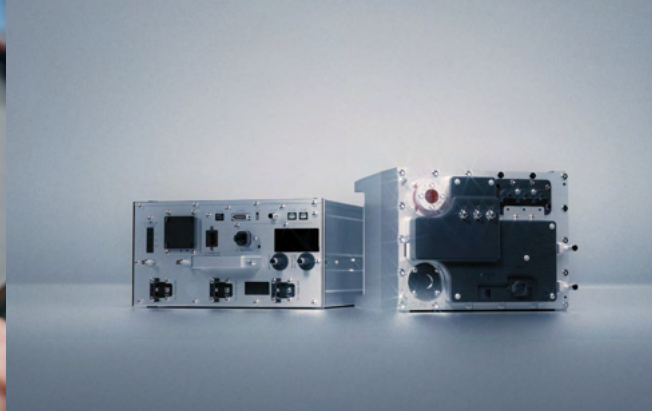


Händelser under året

- Jan**
- Satsning inom säkerhet och försvar**
- För att möta den ökade efterfrågan inom säkerhets- och försvarsområdet har Nodica Group stärkt organisationen genom rekrytering av en ansvarig för utveckling och marknadsföring av koncernens erbjudande inom försvarsrelaterade lösningar. Bolagets lösningar är civilklassade och uppfyller gällande regelverk. Se avsnittet *Marknad/Industri/Säkerhet och försvar* för mer information.
- Jan**
- Förändring styrelse**
- Vid extra bolagsstämma i januari 2025 valdes Peter Kruk till ny styrelseledamot. Styrelseledamot Filip Petersson lämnade samtidigt styrelsen.
- Jan**
- Expansion av lokaler hos Scanditronix**
- I början av året färdigställde Scanditronix Magnet tillbyggnaden av fastigheten i Vislanda, och omfattande interna avdelningsflyttar inleddes. Samtidigt togs solcellsanläggningen på taket och värmeåtervinnings-systemet i produktionen i bruk, vilket tillsammans stärker arbetet med energieffektivitet, minskad miljöpåverkan och långsiktig tillväxt. Under året har också stora digitaliseringsprojekt initierats, vilket ytterligare bidrar till effektivare processer och ökad konkurrenskraft.
- Q1–Q2**
- Produktlanseringar**
- I början på året genomförde ScandiNova sina första leveranser av en uppgraderad version av en av bolagets huvudprodukter. Under andra kvartalet lanserade IECO en ny förstärkarplattform. Se avsnittet *Produktnyheter* för mer information.
- April**
- Avbruten notering på Nasdaq Stockholm**
- Som en följd av stressade marknadsförhållanden och geopolitisk osäkerhet, beslutade styrelsen i Nodica Group, i samråd med Bolagets största aktieägare, att avbryta erbjudandet om förvärv av aktier i Bolaget och återkalla Bolagets ansökan om upptagande till handel på Nasdaq Stockholm. Styrelsen och Bolagets största aktieägare ansåg att en notering inte var ansvarsfull gentemot existerande och nya aktieägare. Bolaget är dock fortsatt positivt inställt till en framtida notering när förutsättningarna är mer gynnsamma.
- Maj**
- ScandiNova Users Meeting i Tokyo**
- ScandiNova genomförde sitt 15:e Users Meeting, denna gång i Kobe, Japan. Det blev ett mycket lyckat evenemang med ca 50 deltagare från både Asien, Europa och USA. Några av huvudpunkterna var besök på forskningsanläggningen Spring-8/SACLA och 13 kundpresentationer från en mängd applikationsområden.
- Nov**
- Juridisk tvist med leverantör**
- Under 2024 begärde en leverantör till Nodica Group ett skiljedomsförfarande där de hävdar att Nodica Group använt deras affärshemligheter. Nodica Group bestrider dessa påståenden. Skiljedomsförfarande genomfördes i november 2025 och beslut förväntas under andra kvartalet 2026.
- 2025**
- Utmärkelsen Export Hermes 2025**
- Nodica Group tilldelades utmärkelsen Export Hermes 2025 för bolagets framgångsrika internationella expansion. Export Hermes har sedan 1981 delats ut till svenska företag som genom framgångsrik export bidrar till svenskt välstånd och har genom åren tilldelats bolag som AstraZeneca, Yubico och Thule.



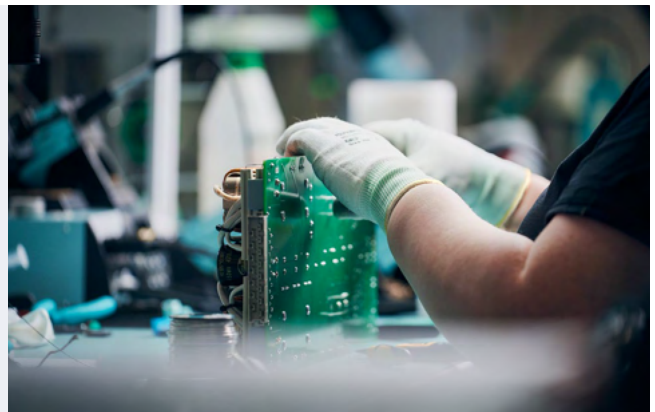
Produktnyheter



Första leveranser av ny magnetronmodulator – M110

ScandiNova levererade under årets första kvartal sina första magnetronmodulatorer av modell M110, en uppföljare till M100, bolagets storsäljare. Produkten är främst riktad till kunder inom radioterapi och ett brett spektrum av industriella tillämpningar. M110 är mer kompakt och har lägre vikt än sin föregångare, vilket underlättar integration i kundernas

system. Modellen erbjuder även nya funktioner såsom ökad energieffektivitet och förbättrad diagnostik. Den nya modularen är ett resultat av mångårigt utvecklingsarbete och bedöms stärka bolagets marknadsposition ytterligare.



Lansering av ny förstärkarplattform

IECO lanserade i maj 2025 en ny förstärkarplattform i samband med International Society for Magnetic Resonance in Medicine (ISMRM) Conference i Honolulu och International Particle Accelerator Conference (IPAC) i Taiwan. Plattformen utökar IECO:s produktportfölj genom användning av kiselkarbidteknik (SiC), vilket möjliggör högre effekttäthet i kombination med hög precision. Förstärkarplattformen är utvecklad för att komplettera befintligt

produktsortiment och möta höga krav inom medicintekniska och industriella tillämpningar. Lanseringen innebär även att IECO etablerar sig inom ett nytt spänningsområde, vilket skapar förutsättningar för närvaro inom ytterligare tillämpningsområden. Vidare ger den exceptionella bandbredden (20 kHz vid 1 MW effektnivå) helt nya affärsmöjligheter.



VD har ordet

2025 präglades av en global osäkerhet, men också av ett starkt marknadsförtroende för Nodica Group. Orderingen ökte med 14 procent till 872,2 (766,8) MSEK, vilket ger oss en solid grund inför kommande år. Samtidigt minskade omsättningen till 689,2 (760,1) MSEK och justerad EBITA uppgick till -3,4 (106,9) MSEK, tyngt av lägre volymer, valutamotvind och kostnader för ett skiljeförfarande med en leverantör om 49,9 (9,8) MSEK.

Vid ingången av 2025 hade vi tre år av ökad omsättning och förbättrad lönsamhet bakom oss och vi avslutade 2024 starkt. Mot den bakgrunden gick vi in i året med ambitionen att ta nästa steg, inklusive en planerad börsintroduktion. Osäkerheten har dock varit stor under året och en konsekvens blev att styrelsen, i samråd med de största ägarna, beslutade att avbryta börsintroduktionen.

Den globala osäkerheten fick också många kunder att avvakta med sina investeringsbeslut, vilket påverkade orderingen under större delen av året. I fjärde kvartalet vände det dock och vi såg en kraftig ökning av orderingen inom samtliga kundgrupper. Detta visar på ett brett underliggande behov av våra tekniska lösningar. Med det starka fjärde kvartalet ökade orderingen 2025 med 14 procent jämfört med föregående år, och med en stark orderbok har vi lagt en bra grund för 2026.

” **Med stark orderingen och viktiga trender i ryggen fortsätter vi att satsa framåt**

Omsättningen 2025 blev lägre än föregående år, delvis på grund av den svagare orderingen de första tre kvartalen, men också på grund av att kronan stärktes under 2025. En stor del av försäljningen sker i utländsk valuta, vilket innebär att omsättning blir lägre översatt i svenska kronor när kronan stärks. Över tid kan vi i många fall kompensera för detta med prishöjningar, men temporärt får en starkare krona en negativ påverkan på omsättningen.

Den lägre omsättningen har gjort att vi inte nått upp till förväntat resultat. Till detta kom en tvist med en av våra leverantörer som krävt betydande resurser och kostnader under året. Processen är dock avslutad och vår bedömning att tvisten saknar grund kvarstår oförändrad. Vi får dock avvakta utfallet, vilket förväntas under andra kvartalet 2026.

Behovet av våra lösningar är fortsatt starkt och vi ser framtida tillväxt inom samtliga kundgrupper med såväl befintliga som nya kunder och applikationer. Flertalet trender verkar till vår fördel. Behovet av cancerbehandling fortsätter att växa. Likaså är behovet av att byta ut gammal

teknologi mot modern halvledarbaserad teknologi stort inom samtliga kundgrupper. Det görs betydande satsningar inom säkerhet och försvar, där våra teknologier är relevanta. Dessutom finns det många nya användningsområden där våra teknologier kan göra verklig skillnad.

Med stark orderingen och viktiga trender i ryggen fortsätter vi att satsa framåt och har bland annat gjort en tydligare satsning på nya applikationsområden inom kundgruppen industri, och speciellt inom delgruppen säkerhet och försvar.

Under 2024 inledde vi en expansionsplan i både Uppsala och Vislanda för att möta framtida efterfrågan. Även om vi fortsatt med vår plan under 2025, har vi, liksom våra kunder, varit något avvaktande och senarelagt en del investeringar till 2026.

Vi har under året börjat leverera nästa generations magnetronmodulator M110, ersättaren till vår volymprodukt M100. Vi har också levererat de första prototyperna av vår nya kraftfulla och precisa förstärkarplattform, baserad på kiselkarbidteknik. Båda dessa nyheter stärker vår position som ledande leverantör av kraftelektronik.

Den geopolitiska situationen gör omvärlden mer svårbedömd, men vi ser framtiden an med tillförsikt. Jag vill rikta ett varmt tack till våra kunder, medarbetare och ägare för ert engagemang, förtroende och goda samarbete under året. Tillsammans fortsätter vi att utveckla vår verksamhet och vår tillväxtresa.

Niklas Edling
VD och koncernchef





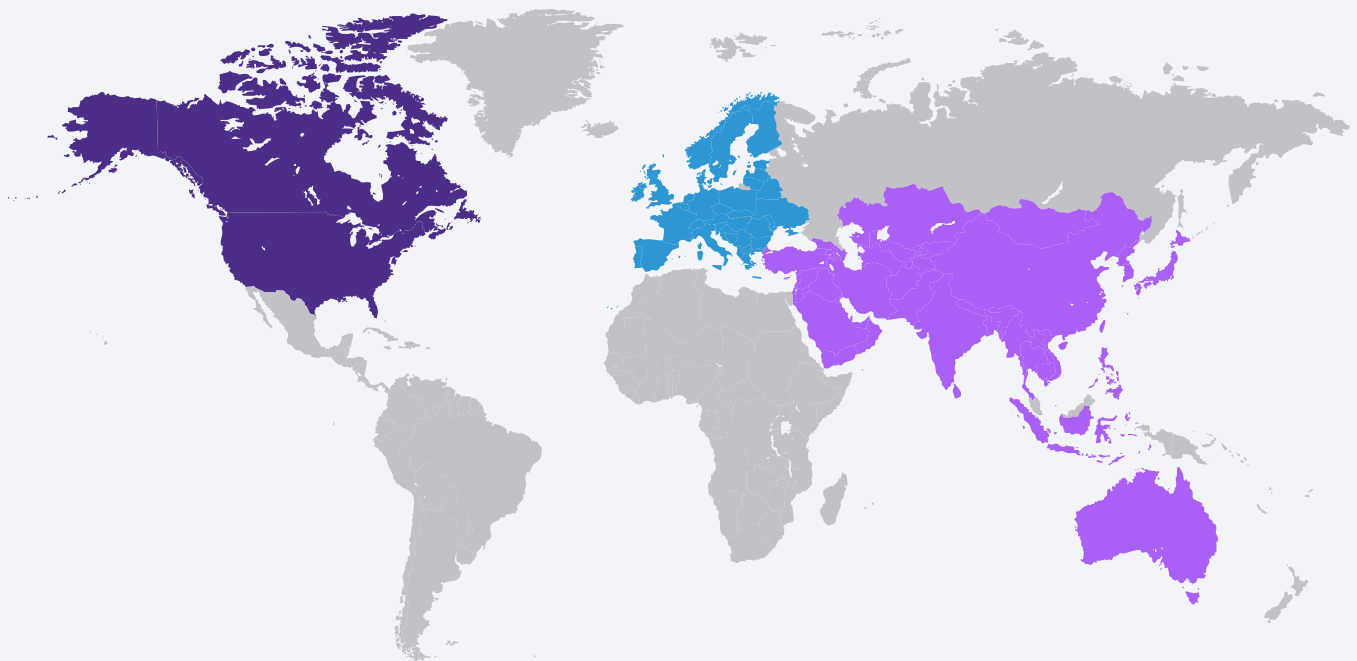
Geografisk närvaro

Koncernen har sitt huvudkontor i Uppsala, Sverige, där även verksamheten för ScandiNova Systems bedrivs. Övriga verksamheter har kontor och produktionsanläggningar i Sverige, Storbritannien och Finland. Scanditronix Magnet i Vislanda, Sverige, IECO i Helsingfors, Finland och Microwave Amps i Bristol, Storbritannien. Vidare har Nodica Group ett försäljningsbolag i Japan och egna säljare i Nordamerika samt försäljningsagenter och/eller distributörer i Tyskland, Italien, Nederländerna, Belgien, Luxemburg, Indien, Israel, Kina, Sydkorea och Australien.

Nodica Group har en bred geografisk räckvidd med en global kundbas och installationer över hela världen. Under 2025 var 46,9 procent av nettoomsättningen hänförlig till Europa, 35,3 procent till Nordamerika och 17,8 procent till Asien och övriga världen, där USA, Tyskland, Belgien och Kina i angiven ordning var betydande länder i fråga om nettoomsättning. Omsättningen fastställs baserat på kundens hemvist.

Nettoomsättning fördelat på geografi, %

- Europa, 46,9% (43,8%)
- Amerika, 35,3% (39,6%)
- Asien och övriga delar, 17,8% (16,6%)





Marknader

Det finns ett stort antal användningsområden för Bolagets produkter och teknologi varav många har en viktig samhällsfunktion och ett växande behov. Nodica Group är verksamma inom tre marknader; medicinteknik, industri och vetenskaplig forskning. Nedan beskrivs några av våra vanligaste applikationer inom dessa marknader som passar vår teknologi och som har ett behov av hela eller delar av vårt produktutbud. Förutom dessa utforskar vi löpande olika potentiella tillämpningar.



Nettoomsättning fördelat på kundgrupper, %

- Medicinteknik, 57,1% (46,2%)
- Industri, 29,5% (34,4%)
- Vetenskaplig forskning, 13,4% (19,4%)

Medicinteknik

Medicinteknik är Bolagets största marknad och stod för 57,1 procent av nettoomsättningen under 2025. Marknaden medicinteknik delas upp i två delmarknader: strålterapi och medicinsk bildbehandling.

Strålterapi

Delmarknaden strålterapi är Nodica Groups största applikationsområde och omfattar cancerbehandling som baseras på strålning med protoner, elektroner eller fotoner. Inom ramen för delmarknaden strålterapi säljer Bolaget pulsmodulatorer, RF-system, precisa kraftaggregat och elektromagneter.

Behovet av att behandla cancer växer varje år, inte minst i utvecklingsländer. Bolagets kunder inom denna delmarknad är främst tillverkare av system för strålbehandling som används inom sjukvården, där ovan nämnda produkter utgör viktiga delar i dessa system. Exempelvis används Bolagets pulsmodulatorer i strålterapisystem för att ge kraft till att accelerera de partiklar som bestrålar en cancertumör och behandlar patienten.

Medicinsk bilddiagnostik

Medicinsk bilddiagnostik inklusive Magnetresonanstomografi (MRI) omfattar metoder som används för att skapa bilder av kroppens inre strukturer för klinisk analys och är en vanlig metod för att diagnostisera skador och tumörer bland annat. Bolagets gradientförstärkare har en viktig funktion i prekliniska system för medicinsk bilddiagnostik och bidrar bland annat till förbättrad bildkvalitet, medan Bolagets pulsmodulatorer används för medicinsk bilddiagnostik med hjälp av linjäracceleratorer.

Nodica Groups kunder inom denna delmarknad är framför allt tillverkare av medicinska bilddiagnostiksystem.



Strålbehandling

Området förväntas fortsätta att växa, bl a som följd av att behovet av cancervård förväntas öka, men även som en följd av nya förfinade produkter och system.



MRI vid strålbehandling

Isotopframställning är en del av delmarknaden medicinsk bildbehandling och omfattar produktion av isotoper som används för bland annat PET (Positron Emission Tomography) eller SPECT (Single Photon Emission Computed Tomography) och andra medicinska och industriella tillämpningar. Vid produktion av isotoper för medicintekniska applikationer används vanligtvis en cyklotron (en form av partikelaccelerator) som i sin tur behöver magneter och spolar. Spolarna som används i dessa processer passar särskilt väl in i Bolagets produktutbud. Vi levererar till ett fåtal tillverkare av cyklotroner som dominerar marknaden. En alternativ metod till användningen av en cyklotron vid produktion av isotoper för ovan nämnt syfte är att använda en linjäraccelerator, där Nodica Groups pulsmodulatorer och mikrovågsförstärkare används för att driva acceleratoren.

Industri

Marknaden stod för 29,5 procent av nettoomsättningen under 2025. Marknaden industri omfattar två olika delmarknader: säkerhet och försvar respektive halvledare och industri.

Säkerhet och försvar

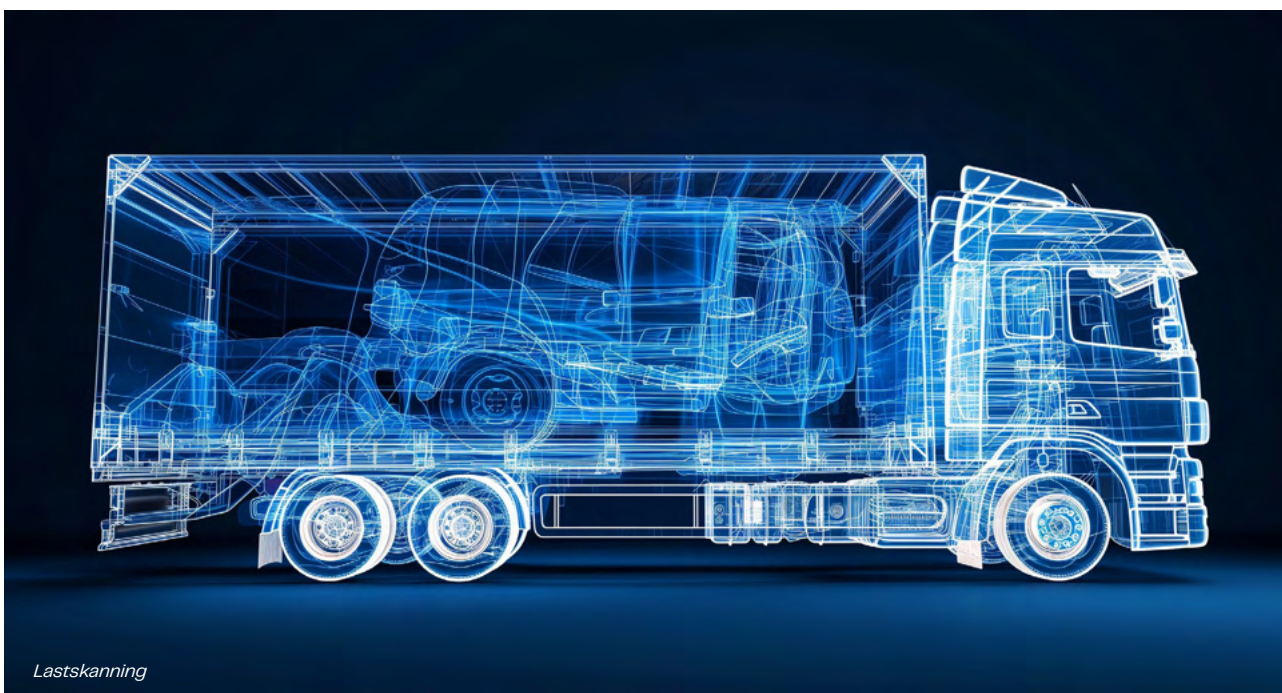
Delmarknaden säkerhet och försvar tar främst sikte på system för säkerhets- och försvarsrelaterade applikationer. Nodica Group levererar bland annat pulsmodulatorer och mikrovågsförstärkare till tillverkare av system för *övervakningsradar*. Aktörerna inom detta område använder sig bland annat av en teknik som är baserad på elektriska pulser med höga effekter för att skapa mikrovågspulser, eller direkt via radiofrekvens eller mikrovågsförstärkare.

Bolaget är även verksamt på marknaden för *drönaninaktivering* och *störsändning*, med hjälp av pulserade kraftaggregat och mikrovågsförstärkare. Detta är ett växande område där Bolaget gör betydande satsningar för att kartlägga behov, identifiera affärsmöjligheter och anpassa sitt erbjudande.

Vidare är Bolaget leverantör av pulsmodulatorer till tillverkare av system för *lastskanning*. Lastskanning avser röntgenstrålning som används för att skanna containrar, lastbilar, personbilar och tåg. Det kan avse skanning av både stillastående och rörliga objekt vid exempelvis gränskontroller eller anläggningar med hög säkerhet. ScandiNova är leverantör av pulsmodulatorer och RF-system till tillverkare av denna typ av skanningssystem i USA, Europa och Asien. Stora krav ställs på kostnadseffektivitet och tillförlitlighet, vilket passar våra produkter. Även utvecklingen av mer sofistikerade skanningsmetoder (högre upplösning, skanning av föremål i rörelse) stärker efterfrågan av vår teknologi.

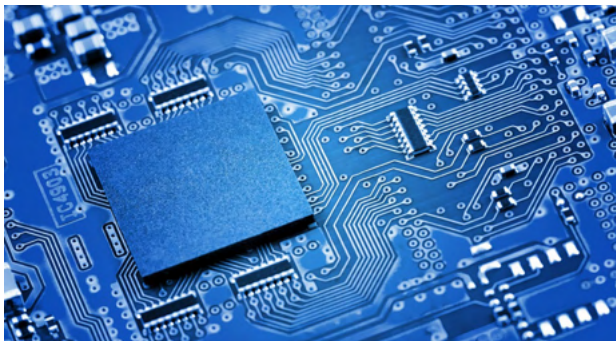
Halvledare och övrig industri

Inom delmarknaden halvledare levererar Bolaget produkter till företag som tillhandahåller utrustning för tillverkning av halvledarkomponenter, vanligtvis integrerade kretsar såsom lagringsmedia som finns i vanliga elektroniska apparater. I kundernas tillverkningsutrustning, där stora krav på



Lastskanning

precision och tillförlitlighet ställs, används delar av Nodica Groups produktutbud inom förstärkare och kraftaggregat. Bolaget levererar även pulsmodulatorer till kunder som utvecklar nästa generations tillverkningsutrustning av halvledarkomponenter.



Kretskort

Elektronbestrålning är en process som faller inom delmarknaden övrig industri, och innebär att elektroner, vanligtvis med hög energi, används för att behandla ett föremål för en mängd olika industriella tillämpningar, såsom sterilisering av medicinsk utrustning, kall pastörisering av mat, kontamineringskontroll, och materialmodifiering. Fördelarna med elektronbestrålning jämfört med alternativa metoder (gamma, ånga, kemiska processer) är bland annat hög säkerhet, effektivitet och miljömässiga fördelar. Bolaget är leverantör av pulsade kraftsystem, inklusive mikrovågsförstärkare, olika typer av kraftaggregat och magneter till tillverkare av system för elektronbestrålning.

Inom övrig industri ingår leverans av Bolagets pulsmodulatorer och mikrovågsförstärkare till företag som tillhandahåller *väderradarsystem*. Inom detta område används liknande teknik som inom övervakningsradar (se avsnitt säkerhet och försvar). Höga krav ställs på tillförlitlighet, kvalitet och leveransförmåga.



Partikelaccelerator forskning

Vetenskaplig forskning

Marknaden vetenskaplig forskning stod för 13,4 procent av nettoomsättningen under 2025.

På marknaden för vetenskaplig forskning erbjuder bolaget produkter inom samtliga produktområden, som används som kraftkälla och kritiska komponenter till olika typer av partikelacceleratorer. Bland kunderna finns ledande forskningsinstitut och universitet över hela världen. En vanligt förekommande typ av partikelaccelerator är *synkrotronljuskälla* (en form av gigantiska mikroskop) för forskning inom kemi, biologi, medicin och materialvetenskap. Synkrotronljuskällor finns över hela världen, bl a Max IV laboratoriet i Lund, Sverige, som är kund till ScandiNova och Scanditronix.

Det kan också handla om *partikelacceleratorer för grundforskning* inom partikelfysik för att bland annat försöka förstå hur universum bildades och vilka fundamentala krafter som styr vår värld. Exempel på en sådan anläggning är CERN i Schweiz som är en kund till ScandiNova, Microwave Amps och Scanditronix. Andra områden är material- och energiforskning.



Forskningslaboratorium



Produkter och system

Nodica Group erbjuder ett brett utbud av kraftlösningar till kunder inom medicinteknik, forskning och olika industriella tillämpningar. De flesta av våra produkter används i högspänningsapplikationer och som kritiska stödsystem till partikelacceleratorer.



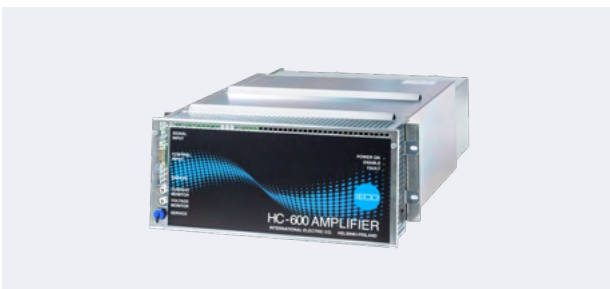
Pulsmodulatorer och RF-system

Vårt utbud inom pulssade kraftsystem inkluderar elektronkälla-, magnetron- och klystronmodulatorer och nyckelfärdiga RF-system. Samtliga produkter genererar korta elektriska pulser (mikrosekunder) med mycket höga effekter (upp till 100 MW). Produkterna är baserade på ScandiNovas unika teknologi som ersätter elektronrör med halvledare. ScandiNovas teknologi ger kunderna flera fördelar, så som förbättrad prestanda, ökad tillförlitlighet och kompaktare system. Vi erbjuder även pulsgeneratorer som bl a används inom PEF (icke-termisk livsmedelsprocess med hjälp av elektriska pulser). Produkterna inom detta område tillhandahålls av ScandiNova Systems.



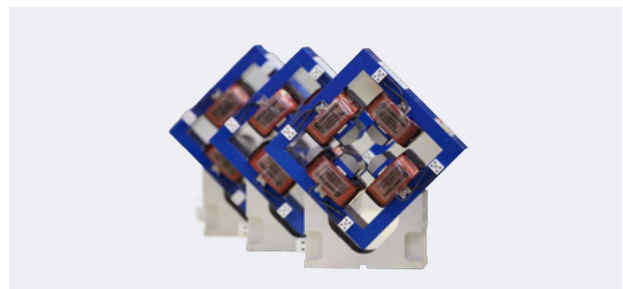
RF- och mikrovågsförstärkare

Våra produkter inom RF- och mikrovågsförstärkare täcker applikationer inom frekvensområdet 20 MHz till 20 GHz, med effektnivåer upp till 20 kW. Produkterna är antingen integrerade i våra pulsmodulatorer/RF-system eller som fristående enheter. Vi använder den senaste avancerade halvledartekniken för att kunna erbjuda de mest moderna lösningarna baserade på kundernas krav. Produktområdet kan delas in i pulssade förstärkare, bredbandsförstärkare, lågbrusförstärkare, RF-/mikrovågsförstärkare och förstärkare med kontinuerlig effekt. Detta produktområde tillhandahålls av Microwave Amps.



Gradientförstärkare och precisa kraftaggregat

Detta produktområde omfattar gradientförstärkare och precisa kraftaggregat för den globala sjukvården, forsknings- och industriella marknaden. Våra produkter används bland annat inom MRI, strålbehandling av cancer, och i olika krävande industriella användningsområden. Produktområdet är indelat i förstärkare och kraftaggregat för magneter samt industriella produkter. När så krävs, utformas och implementeras systemen i enlighet med kundens specifika behov. Produkterna inom detta område tillhandahålls av IEEO.



Magneter och spolar

Produktområdet inkluderar olika typer av elektromagneter, spolar och stödutrustning som främst används till partikelacceleratorer. Vi tillhandahåller alla typer av elektromagneter, t.ex. dipolmagneter, kvadrupolmagneter, sexpoliga magneter, solenoidmagneter, magneter med kombinerad funktion, elektromagnetiska undulatorer och mycket mer. Våra spolar finns i en variation av storlekar och former. Stödutrustning är t ex vakuumkammare, golvstöd och strömförsörjning. Produkterna inom detta område tillhandahålls av Scanditronix Magnet.



KUNDCASE #1

Vaisala – Stöd till modernisering av europeiska väderradarsystem

Under 2025 har ScandiNova vidareutvecklat sitt samarbete med Vaisala, en global ledare inom mätteknik för klimat- och väderobservationer. Som en del av detta samarbete har ScandiNova levererat pulsmodulatorer av typen M060 för uppgradering av väder- och miljöradarsystem i Europa. Modulatorerna används i magnetronbaserade radarsändarsystem där de säkerställer stabila och högkvalitativa mikrovågspulser, vilket är avgörande för tillförlitliga och kontinuerliga väderdata med hög tillgänglighet och noggrannhet.

Samarbetet bygger på höga krav på teknisk prestanda, leveransprecision och nära integration i kundens systemutveckling och testverksamhet. Integrationen av ScandiNovas teknologi har bidragit till förbättrad systemprestanda, ökad driftsäkerhet och förbättrad felhanteringsförmåga i radarnätverken, vilket stödjer kritiskt beslutsfattande inom meteorologi, luftfart och samhällssäkerhet.



Väderradar, Källa: Vaisala



KUNDCASE #2

Accuray – Långsiktigt samarbete inom strålbehandling

Accuray grundades 1990 och är idag en global leverantör av avancerade lösningar för strålbehandling. ScandiNova inledde samarbetet med Accuray 2018 i samband med integrationen av ScandiNovas pulsmodulator i Radixact®-plattformen, bolagets största volymprodukt för bildstyrd strålbehandling.

Övergången till ScandiNovas teknologi drevs av behov av ökad tillförlitlighet och längre livslängd – avgörande faktorer inom medicintekniska tillämpningar – vilket ledde till att ScandiNovas halvledarbaserade modulatorer valdes som en långsiktig lösning och en nyckelkomponent i plattformen.

De första systemen med integrerad ScandiNova-modulator levererades under 2020. Idag används modulatorens i samtliga nya Radixact® leveranser, och leveransvolymerna ökade under 2025. Parallellt implementerar Accuray ScandiNovas teknologi även som uppgradering i system som redan är i klinisk drift vid sjukhus världen över. Beslutet att uppgradera befintliga system speglar värdet av förbättrad systemtillgänglighet och lägre totalkostnad över tid, vilket visar att teknologin skapar tydliga fördelar både i nya installationer och i den befintliga installerade basen.



Bild med tillstånd av Accuray Inc. Alla rättigheter förbehållna.



Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet är en viktig del av Nodica Groups verksamhet, och för koncernen handlar hållbarhet och kvalitet om att driva och utveckla en verksamhet med hög kundnöjdhet som är hållbar för våra kunder, miljö och medarbetare. Vårt hållbarhetsarbete är integrerat i vår långsiktiga affärsstrategi, och vi strävar efter att skapa värde genom att driva positiva förändringar på miljömässiga, sociala och ekonomiska områden. I denna rapport delar vi vår syn på hållbarhet och presenterar de åtgärder och resultat vi har uppnått hittills. Vi beskriver också våra framtida mål och ambitioner för att säkerställa att vår verksamhet fortsätter att bidra till en hållbar och ansvarsfull utveckling.

Om denna hållbarhetsredovisning

Nodica Groups hållbarhetsredovisning avges av styrelsen och sammanfattar hållbarhetsarbetet samt utfallet för år 2025. Den utgör även koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagens äldre lydelse, som gällde före den 1 juli 2024 och har vid upprättandet inspirerats av utvalda delar av ESRS. Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget och dess dotterbolag avseende perioden 1 januari – 31 december 2025.

Styrning och ansvar

Nodica Groups hållbarhetsarbete är strategiskt integrerat i affärsmodellen. Ytterst ansvarig är koncernens styrelse och VD som tillsammans med Hållbarhetskoordinator sätter riktningen för hållbarhetsarbetet samt säkerställer att detta integreras i företagets övergripande strategi och affärsmodell.

För att driva arbetet operativt finns ett hållbarhetsteam bestående av nyckelpersoner från olika delar av organisationen. Teamet ansvarar för att identifiera hållbarhetsinitiativ, sätta mål och följa upp genomförandet. Revisionsutskottet säkerställer att hållbarhetsarbete och riskhantering granskas och följs upp på ett korrekt sätt. Vi har utvecklat interna policyer och riktlinjer, inklusive en hållbarhetspolicy och uppförandekod, som styr våra affärsbeslut och säkerställer att hållbarhetsprinciper beaktas i alla processer.

Hållbarhetsrelaterade policyer

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod
- Leverantörskod
- HR policy
- Kvalitetspolicy
- Cybersäkerhetspolicy
- Visselblåsarpolicy

Scandinova Systems och Scanditronix Magnet är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, Microwave Amps enligt ISO 9001, och IECO har certifieringar enligt både ISO 13485 och ISO 9001. Under 2024 genomförde koncernen sin första utvärdering av EcoVadis och tilldelades då en bronsmedalj. Bedömningen utgör en utgångspunkt för vårt fortsatta arbete, där vi successivt stärker strukturer, processer och uppföljning i syfte att nå förbättrade hållbarhetsresultat över tid. Sedan maj 2024 är Nodica Group en del av FN Global Compact och står bakom de tio principerna för mänskliga rättigheter, miljö och rättvisa arbetsvillkor.

Certifieringar, ranking och medlemskap

ISO 9001, ISO 14001, ISO 13485

EcoVadis

FN Global Compact



Systemstöd och rapportering

För att effektivt följa upp och rapportera vår hållbarhetsdata har Nodica Group implementerat systemstödet Position Green. Verktöget möjliggör en strukturerad insamling, analys och uppföljning av centrala indikatorer kopplade till vårt koldioxidavtryck, i linje med GHG protokollet (beskrivs närmare senare i rapporten). Genom användningen av Position Green arbetar vi mer datadrivet och skapar bättre förutsättningar för att utvärdera, följa upp och kontinuerligt förbättra koncernens hållbarhetsprestation.

Utöver klimatpåverkan har vi påbörjat utvecklingen av nyckeltal inom flera andra hållbarhetsområden, såsom cirkularitet, mångfald och inkludering, affärsetik samt socialt ansvar. Arbetet syftar till att successivt stärka struktur, kvalitet och jämförbarhet i vår hållbarhetsuppföljning. Parallellt arbetar vi med att säkerställa att interna processer och systemstöd är ändamålsenliga för insamling, analys och rapportering av hållbarhetsdata. För att främja transparens och ansvarstagande följer vi upp utvecklingen genom nyckeltal och rapporter årligen om våra framsteg.

Nodica Group omfattas i nuläget inte av rapporteringskraven enligt CSRD till följd av det så kallade *stop the clock*-beslutet samt det Omnibus-förslag som presenterades av EU i februari 2025. CSRD är EU:s ramverk för hållbarhetsrapportering och syftar till att stärka transparensen inom miljö, sociala frågor och bolagsstyrning, med rapportering enligt ESRS. Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, med ESRS-standarderna som inspiration.

Även om vi i dagsläget inte omfattas av direktivet, följer vi regelutvecklingen noggrant och bedriver vårt hållbarhetsarbete i linje med de principer och strukturer som CSRD och ESRS anger. Ambitionen är att säkerställa ett fortsatt data-drivet, systematiskt och framåtblickande hållbarhetsarbete, utan att tappa tempo i takt med att regelverken utvecklas.

Dubbel väsentlighetsanalys

Nodica Group bedömer sin påverkan på människor, miljö samt hållbarhetsrelaterade finansiella risker utifrån resultatet av intressentdialoger och väsentlighetsanalyser. Under 2024 genomfördes koncernens första dubbla väsentlighetsanalys (DMA) i enlighet med ramverket för ESRS. Resultatet av analysen, i form av identifierade väsentliga hållbar-

hetsämnen, utgör grunden för koncernens prioriterade hållbarhetsområden och fastställs av styrelsen.

Den dubbla väsentlighetsanalysen visade att sju av de tio ESRS-ämnena bedöms vara väsentliga för Nodica Group. I december 2024 beslutade styrelsen att anta dessa sju ämnen som koncernen bedöms omfattas av. Ämnena delas in i tre kategorier: miljö, sociala frågor och styrning.

Den dubbla väsentlighetsanalysen ses över årligen för att säkerställa att bedömningen fortsatt är relevant och speglar förändringar i verksamheten, omvärlden och tillämpliga regelverk. En förnyad genomgång utfördes i november 2025, där det konstaterades att inga väsentliga förändringar hade skett jämfört med den tidigare analysen. Nedan redovisas hur Nodica Group förhåller sig till respektive väsentligt område.

Miljö (E1, E5): Dessa faktorer påverkar både verksamhetens klimatavtryck och affärsrisker, exempelvis genom regleringar, kundkrav eller kostnader kopplade till utsläpp.

Socialt (S1): Arbetsmiljö, jämställdhet och anställdas välmående är centrala för företagets långsiktiga framgång och påverkar även kulturen samt produktivitet.

Styrning (G1): Korruptionsförebyggande åtgärder och efterlevnad av uppförandekoder är avgörande för att minska risker kopplade till regelefterlevnad och affärsetik.

E2, S2 och S3 påverkar primärt i värdekedjan. Dessa faktorer är viktiga för Nodica Group men påverkar huvudsakligen genom leverantörer, kunder eller partners.

E3, E4 och S4 är inte väsentliga och dessa områden bedöms inte ha en signifikant påverkan eller risk för koncernen och därför prioriteras dessa områden inte i hållbarhetsstrategin.

Miljö	Socialt	Styrning
<p>E1 – Klimatförändringar</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #4a4a8a; color: white; padding: 5px;">V</div> <div style="background-color: #4a4a8a; color: white; padding: 5px;">F</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> • Anpassning till klimatförändringar • Begränsning av klimatförändringar • Energi 	<p>S1 – Den egna arbetskraften</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #e67e22; color: white; padding: 5px;">V</div> <div style="background-color: #e67e22; color: white; padding: 5px;">F</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> • Arbetsvillkor • Lika behandling och möjligheter för alla 	<p>G1 – Ansvarfullt företagande</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #002d62; color: white; padding: 5px;">V</div> <div style="background-color: #002d62; color: white; padding: 5px;">F</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> • Företagskultur • Skydd av visselblåsare • Korruption och mutor
<p>E2 – Föroreningar</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #4a4a8a; color: white; padding: 5px;">V</div> <div style="background-color: #a6a6a6; color: white; padding: 5px;">F</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> • Luftföroreningar • Vattenföroreningar • Jordföroreningar • Ämnen av oro • Ämnen av mycket stor oro 	<p>S2 – Arbetstagare i värdekedjan</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #e67e22; color: white; padding: 5px;">V</div> <div style="background-color: #a6a6a6; color: white; padding: 5px;">F</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> • Arbetsvillkor • Lika behandling och möjligheter för alla • Andra arbetsrelaterade rättigheter 	
<p>E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #4a4a8a; color: white; padding: 5px;">V</div> <div style="background-color: #4a4a8a; color: white; padding: 5px;">F</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> • Resursinflöden, inklusive resursanvändning • Resursutflöden kopplade till produkter och tjänster • Avfall 	<p>S3 – Påverkade samhällen</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #e67e22; color: white; padding: 5px;">V</div> <div style="background-color: #a6a6a6; color: white; padding: 5px;">F</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> • Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter • Samhällens medborgerliga och politiska rättigheter • Urfolkens rättigheter 	<p>V: Väsentlig påverkan F: Finansiell väsentlighet ■ Miljö ■ Socialt ■ Styrning ■ Ej väsentlig</p>

Intressentdialog

Under 2023 genomfördes Nodica Groups första intressentdialog med fokus på det enkla väsentlighetsperspektivet. Syftet var att identifiera och analysera de mest relevanta frågorna som påverkar både verksamheten och dess intressenter. Dialogen genomfördes genom en kombination av enkäter och strukturerade möten, där centrala teman såsom kvalitet, hållbarhet och teknisk innovation stod i fokus.

Under 2024 vidareutvecklades intressentdialogen för att omfatta det dubbla väsentlighetsperspektivet. Detta innebar en fördjupad analys av såväl verksamhetens påverkan på omvärlden som omvärldens påverkan på verksamheten, inklusive identifiering av risker och möjligheter.

Dialogen genomfördes huvudsakligen genom djupgående intervjuer och platsbesök, vilket möjliggjorde en mer nyanserad förståelse av intressenternas förväntningar och krav. De insikter som framkom utgjorde ett viktigt underlag för den strategiska utvecklingen av koncernens hållbarhetsarbete och affärsinriktning.

Under 2025 har inga nya intressentdialoger kopplade till hållbarhet genomförts. Den tidigare dialogen bedöms fortsatt vara relevant. Fokus har i stället legat på att konsolidera tidigare insikter, följa upp identifierade väsentliga områden samt säkerställa att resultaten fortsatt är relevanta i relation till verksamhetens utveckling.

Intressent	Hur	När	Väsentlighet
Kunder	Kundenkät	2023	Produktsäkerhet, Reducerad energiförbrukning, Grön innovation och teknologiska lösningar
Medarbetare	Medarbetarundersökning	2023	Säker arbetsmiljö, Rättvis ersättning och kompensation, Rättvisa arbetsvillkor
Ägare	Intervjuer	2023	Aktivt hållbarhetsarbete, Grön innovation och teknologiska lösningar, En hållbar verksamhet
CEO, CFO, HR, Sales, Head of Sustainability Quality and Communications, HSEQ Manager, R&D Director, Head of Supply Chain, Procurement	Intervju (DMA process)	2024	Den dubbla väsentligheten presenteras separat under avsnitt för <i>Dubbel väsentlighetsanalys</i> .
Produktionschef, Medarbetare	Platsbesök (DMA process)	2024	

Värdekedjeperspektivet

Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen och det förberedande arbetet enligt ESRS genomförde Nodica Group under 2024 en kartläggning av sin värdekedja. Syftet var att identifiera affärskritiska risker, möjligheter samt verksamhetens påverkan på omvärlden. Analysen omfattar hela värdekedjan – från inköp och produktion till distribution, användning och sluthantering – och ger en helhetsbild av

hur ekonomiska och hållbarhetsrelaterade faktorer samverkar i den egna verksamheten samt uppströms och nedströms.

Under 2025 har värdekedjeanalysen använts som ett operativt underlag i det fortsatta hållbarhetsarbetet, utan att några väsentliga förändringar i värdekedjans struktur eller riskbild har identifierats.



Utvinning av mineraler & metaller



Tillverkning av komponenter



Transport & lagring



Nodica Group



Transport & lagring



Integrering av Nodicas produkter i större applikationer



Användning av slutprodukter



Avfallshantering av sålda produkter

Exempel av påverkan och hållbarhetsrisker

Uppströms

- Brott mot mänskliga rättigheter
- Miljöpåverkan
- Hälsa & säkerhet
- Koldioxidutsläpp
- Vattenförbrukning
- Markföroreningar
- Koldioxidutsläpp
- Luftföroreningar

Egen verksamhet

- Energianvändning
- Hälsa & säkerhet
- Företagskultur
- Korruption

Nedströms

- Koldioxidutsläpp
- Luftföroreningar
- Hälsa & säkerhet
- Hög (men minskad) energiförbrukning
- Avfall
- Koldioxidutsläpp

Hållbarhetsområden och ramverk

Under 2024 intensifierade Nodica Group sitt hållbarhetsarbete genom att etablera ett strukturerat ramverk för styrning och uppföljning. Ramverket omfattar tre övergripande fokusområden: klimat och resursanvändning, hälsa och säkerhet samt etik och efterlevnad. Dessa områden är i linje med koncernens affärs mål och ansvar gentemot samhälle, miljö och medarbetare.











Ramverket baseras till stor del på resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen, som identifierade de mest relevanta hållbarhetsfrågorna för verksamheten och dess intressenter, samt kompletteras av interna prioriteringar och externa krav.

För att säkerställa en långsiktig och tydlig riktning har Nodica Group fastställt mål fram till 2030, med basår 2024. Under första halvåret 2025 pågick ett arbete med att konkretisera aktiviteter, utvärdera målen och säkerställa att

dessa fortsatt är mätbara, uppföljningsbara och integrerade i affärsstrategin. Koncernens hållbarhetsarbete kopplas till Agenda 2030 och dess globala mål (SDG), samtidigt som ESRS används som vägledande ramverk för transparens och struktur.

Inom ramen för detta arbete identifierades två projekt som särskilt prioriterade. Projekt Scope 3, som syftar till att stärka kartläggningen och uppföljningen av koncernens indirekta klimatpåverkan i värdekedjan, samt Projekt Pre-Loved Nodica, som syftar till att främja cirkulära affärsmodeller genom förlängd livslängd och återanvändning av produkter. Dessa projekt beskrivs mer ingående under fokusområdet *Klimat och resursanvändning*.

I nedanstående ramverk redogörs närmare för de tre fokusområdena, koncernens långsiktiga åtaganden samt kopplingen mellan våra mål och Agenda 2030.

Fokusområde	Klimat och resursanvändning	Socialt ansvar och säkerhet	Etik och efterlevnad
Målbild	Minska utsläpp av växthusgaser samt förbättra resursanvändning genom att öka återanvändning av material samt minska avfall.	Verka för att främja mångfald och inkludering, rättvisa arbetsvillkor samt säkerställa en god och säker arbetsmiljö för alla anställda.	Säkerställa god företagsstyrning och efterlevnad genom etik, antikorrupcion och ansvarig ledning, uppföljning och rapportering.
Mål 2030	Minska utsläppsintensiteten med >50 procent (scope 1, 2) Minska utsläppen per såld produkt (scope 3) Utveckla och lansera "pre-loved Nodica" minimera andel produkter som kasseras och öka återbruk.	>30 procent kvinnor anställda i koncernen eNPS >30 Nolltolerans mot trakasserier och diskriminering	Noll korrupsionsincidenter Alla våra anställda, agenter, leverantörer har signerat vår Code of Conduct* EcoVadis Gold
Agenda 2030	 	   	   

* Om intressenten ställer krav utöver Nodica Groups standard räcker det att vi har signerat deras Code of Conduct.

Klimat och Resursanvändning

Nodica Group är engagerad i att minimera sin klimat- och miljöpåverkan genom ansvarsfull resursanvändning och en tydlig hållbarhetsstrategi. Vi arbetar systematiskt med att integrera miljöhänsyn i hela verksamheten, från produktutveckling och produktion till logistik och avfallshantering. Genom kontinuerliga förbättringar av våra processer och investeringar i hållbar teknik strävar vi efter att minska vår miljöpåverkan och bidra till en mer hållbar framtid.

En central del av vårt hållbarhetsarbete är att minska koldioxidutsläpp, både direkta och indirekta. Vi arbetar aktivt med att effektivisera produktionsprocesser och optimera transporter för att reducera utsläpp. Vidare implementeras energieffektiva lösningar i våra anläggningar och produktionsflöden för att säkerställa en ansvarsfull energianvändning. Ett konkret exempel på koncernens satsning på förnybar energi är att solceller sedan flera år är installerade vid Scandionova Systems lokaler i Uppsala. Under 2025 installerades även solceller vid Scanditronix Magnets anläggning i Vislanda, vilket ytterligare stärker Nodica Groups arbete för en mer hållbar och energieffektiv verksamhet.

För att säkerställa transparens och jämförbarhet i klimatarbetet rapporterar Nodica Group sina utsläpp i enlighet med GHG Protocol. Protokollet delar in utsläpp i tre kategorier:

- Scope 1** – direkta utsläpp från den egna verksamheten,
- Scope 2** – indirekta utsläpp från inköpt energi, samt
- Scope 3** – indirekta utsläpp i värdekedjan, såsom leverantörer och transporter.

Genom denna struktur kan vi identifiera väsentliga utsläppskällor, sätta relevanta mål och vidta åtgärder för att minska vår klimatpåverkan. Utsläppen relateras till koncernens omsättning, vilket möjliggör uppföljning av utsläppsintensitet över tid.

Under 2025 identifierades fel i rapporteringen av uppströms och nedströms transporter (kategori 4 och 9) för 2024. Dessa uppgifter har korrigerats i årets redovisning. Kategorierna bearbetning av sålda produkter, användning av sålda produkter och slutbehandling av sålda produkter (kategori 10–12) ingår ännu inte i beräkningarna och planeras att utvärderas vidare under 2025.

Utsläpp 2025 i enlighet med GHG-protokollet (ton CO₂e)

	2025	2024	2023	Trend	Kommentar
Scope 1	10,1	13,2	5,6	→	
Företagsbilar	1,92	4,9			
Flyktiga utsläpp (kylmedel)	8,27	8,27			
Scope 2	209,2	222,5	171,8	↑	
Inköpt el	180,38	194,81			Fler solceller togs i bruk
Inköpt värme	28,82	27,66			
Scope 3	26 577	29 447	n/a	→	
Kat 1. Inköpta varor/tjänster	24 206,27	27 401,53			
Kat 2. Kapitalvaror	1004,07	538,53			Fastighetsrelaterade investeringar
Kat 3. Bränsle och energirelaterade aktiviteter	25,03	27,22			
Kat 4. Uppströms transport	442,90	265,20			Rapporteringsfel 2024, korrigerad 2025
Kat 5. Avfall	27,25	8,97			
Kat 6. Tjänsteresor	143,58	252,67			
Kat 7. Anställdas pendling	304,69	403,76			
Kat 9. Nedströms transport	373,61	475,81			
Kat 10. Bearbetning av sålda produkter	n/a	n/a			
Kat 11. Användning av sålda produkter	n/a	n/a			Kategori 10,11 och 12 utvärderas och formuleras gemensamt under andra halvåret för 2026.
Kat 12. Slutbehandling av sålda produkter	n/a	n/a			

* helårssiffror för ScandiNova Systems och Scanditronix. IECO tillkom april 2023 och Microwave Amps tillkom juni 2023.

Vid utveckling av nya produkter beaktas miljöpåverkan genom val av material och komponenter med lägre klimatavtryck. Fokus ligger även på att förbättra produkternas energieffektivitet, vilket bidrar till minskad resursförbrukning och ger kunderna hållbara och långsiktiga lösningar.

Avfallshantering och återbruk är ytterligare viktiga delar

av arbetet. Målsättningen är att så stor andel som möjligt av avfallet ska återvinnas eller återanvändas, vilket minskar den totala miljöpåverkan. Genom investeringar i och främjande av grön teknik kan Nodica Group fortsätta att minska sitt ekologiska fotavtryck och driva utvecklingen mot mer hållbara lösningar.

Projekt Pre-Loved Nodica

Under 2025 fattade Nodica Group ett strategiskt beslut att utveckla och lansera Pre-Loved Nodica, ett initiativ som syftar till att minska andelen kasserade produkter och främja återbruk hos våra kunder. Projektet är ett led i att utveckla en mer cirkulär affärsmodell genom att förlänga produkters livslängd och därigenom minska resursförbrukning och klimatpåverkan.

Projekt Scope 3

Som en del av arbetet med klimat och resursanvändning har Nodica Group under 2025 prioriterat utvecklingen av Projekt Scope 3, med fokus på att stärka kartläggningen, kvalitetssäkringen och uppföljningen av indirekta utsläpp i värdekedjan. Projektet syftar till att skapa ett bättre beslutsunderlag för framtida åtgärder och mål kopplade till koncernens mest väsentliga utsläppskällor.

Klimat och resursanvändning	Mål 2030	Utfall 2025	2024	2023	Trend	Kommentar
Minska växthusgasutsläpp och övergå till förnybar energi samt förbättra resursanvändning genom att öka återanvändning av material samt minska avfall.	Minska utsläppsintensiteten med >50 procent	0,32 (CO2e/MSEK)	0,31 (CO2e/MSEK)	0,28 (CO2e/MSEK)	→	(scope 1, 2)
	Minska utsläppen per såld produkt	n/a	n/a			Arbetet initierat och fortsätter under 2026
	Utveckla och lansera "Pre-Loved Nodica"	Pilotprojekt slutfört	n/a			↑ ScandiNova M100 TU och PU

* Utsläppen i ton CO2e sätts i relation till koncernens omsättning och utgör därmed koncernens utsläppsintensitet

Hälsa och säkerhet

Nodica Group arbetar aktivt för att främja en arbetsmiljö som präglas av mångfald, inkludering och lika möjligheter. Genom att säkerställa att alla medarbetare ges samma rättigheter och förutsättningar, oavsett bakgrund, skapas en respektfull och inkluderande kultur där varje individs bidrag värderas. Som en del av detta arbete har koncernen fastställt ett långsiktigt mål om en mer jämn könsfördelning, där minst 30 procent av de anställda ska vara kvinnor.

För att bättre förstå och följa upp medarbetarnas engagemang påbörjades under 2024 mätning av medarbetar-nöjdhet genom eNPS (Employee Net Promoter Score). eNPS används som ett återkommande verktyg för att identifiera förbättringsområden och utveckla arbetsmiljön över tid. Arbetet utgår från koncernens kärnvärden: samarbete, engagemang och innovation.

Säkerhet på arbetsplatsen är en högt prioriterad fråga inom Nodica Group, särskilt med hänsyn till verksamheter som involverar högspänning och potentiella strålningsrisker. För att minimera risken för person- och egendomsskador har tekniska och organisatoriska säkerhetsåtgärder implementerats. Ett exempel är användningen av innovativ teknik som reducerar primärspänning från 30 000 V till 1 000 V, vilket avsevärt minskar risken för elektriska stötar och andra säkerhetsincidenter.

Samtliga medarbetare inom produktion använder föreskriven skyddsutrustning och genomgår regelbundna hälsokontroller. För medarbetare som arbetar med strålning eller högspänningsutrustning sker kontinuerlig övervakning för att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö. Under det senaste året har inga allvarliga arbetsplatsolyckor inträffat, vilket speglar efterlevnaden av etablerade säkerhetsrutiner och ett systematiskt arbetsmiljöarbete. All personal erbjuds relevant utbildning för att säkerställa rätt kompetensnivå och minska risken för olyckor i arbetet.

Med allvarliga arbetsplatsolyckor avses olyckor som resulterar i allvarliga personskador, sjukskrivning eller andra betydande konsekvenser.

Hälsa och säkerhet	Mål 2030	Utfall 2025	2024	2023	Trend	Kommentar
Verka för att främja mångfald och inkludering, rättvisa arbetsvillkor samt säkerställa en god och säker arbetsmiljö för alla anställda.	>30 procent kvinnor anställda i koncernen	23,6	21,9	21,8	↑	
	eNPS >30	30	-4	n/a	↑	Ökat fokus på att stärka företagskulturen
	Nolltolerans mot trakasserier och diskriminering	0	0	0	→	

Etik och efterlevnad

Nodica Group arbetar kontinuerligt för att säkerställa en ansvarsfull och transparent verksamhet genom tydliga etiska riktlinjer, ett aktivt ledarskap och strukturerad uppföljning. Integritet och ansvarstagande är centrala principer, och koncernen har en uttalad nolltolerans mot korruption, mutor, penningtvätt och andra oegentligheter. Det innebär att inga medarbetare, agenter eller affärspartners får erbjuda, begära eller acceptera otillbörliga förmåner som kan påverka affärsbeslut eller skapa intressekonflikter. Alla affärsrelationer ska präglas av öppenhet, rättvisa och efterlevnad av gällande lagstiftning.

Under 2024 infördes en koncerngemensam Code of Conduct som samtliga anställda, agenter och konsulter ska ta del av och följa. Syftet är att skapa en gemensam förståelse för hur vi bedriver vår verksamhet, med tydliga riktlinjer inom affäretik, arbetsrätt och socialt ansvar. Även våra leverantörer omfattas av tydliga krav genom vår Supplier Code of Conduct, som bygger på internationellt vedertagna principer för ansvarsfullt företagande. Under året har arbetet kring leverantörssignering inletts med gruppens prioriterade leverantörer som första steg i en successiv implementering.

I maj 2024 anslöt sig Nodica Group till FN Global Compact och stödjer därmed dess tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Under 2025 publicerade Nodica Group sin första Communication on Progress (COP), vilket markerar ett viktigt steg i arbetet med att systematiskt följa upp och kommunicera hur principerna integreras i verksamheten.

Som en del av arbetet med att utveckla och stärka våra

hållbara affärsprocesser har Nodica Group valt att låta sitt hållbarhetsarbete utvärderas externt av EcoVadis. Under 2024 genomfördes koncernens första utvärdering, vilket resulterade i en bronsmedalj. Under början av året utvärderades målsättningen och justerades från Platinum till Gold. Utvärderingen 2025 bedömdes Nodica Group på nivån Committed. Förändringen speglar främst skärpta bedömningskriterier och ökade krav på dokumentation och formalisering, snarare än en försämring av det faktiska hållbarhetsarbetet. Resultatet används som ett underlag för fortsatt utveckling, med ambitionen att successivt stärka struktur, processer och uppföljning.

För att säkerställa öppenhet och ansvarstagande har Nodica Group även en visselblåsarfunktion som gör det möjligt för medarbetare och externa parter att rapportera misstänkta oegentligheter eller avvikelser från våra policyer, anonymt och konfidentiellt. Funktionen finns tillgänglig via intranätet och samtliga bolags webbplatser. Inga väsentliga incidenter har rapporterats hittills.

Etik och efterlevnad	Mål 2030	Utfall 2025	2024	2023	Trend	Kommentar
Säkerställa god företagsstyrning och efterlevnad genom etik, antikorrupktion och ansvarig ledning, uppföljning och rapportering.	Noll korruptionsincidenter	0	0	0	→	
	100 procent av våra anställda har signerat vår Code of Conduct	100	100	n/a	→	
	100 procent av våra leverantörer har signerat vår Suppliers Code of Conduct	7	n/a	n/a	→	Signeringsarbetet har fokuserat på prioriterade leverantörer
	EcoVadis Gold	EcoVadis Committed	EcoVadis Bronze	n/a	↓	Striktare bedömningskriterier men likvärdigt utfall

Översikt av lagstadgade hållbarhetsupplysningar

I enlighet med årsredovisningslagen redovisar Nodica Group nedan hur koncernen arbetar inom områdena miljö, sociala förhållanden, personal, mänskliga rättigheter och antikorrupktion. Tabellen sammanfattar respektive områdes inriktning, identifierade risker, styrande dokument samt hur arbetet följs upp.

Område	Beskrivning av området	Väsentliga risker	Styrande dokument	Resultat och uppföljning
Miljö	Minska utsläpp av växthusgaser samt förbättra resursanvändning genom att öka återanvändning av material samt minska avfall.	Klimatpåverkan från energianvändning, transporter och resursförbrukning	Hållbarhetspolicy, Kvalitetspolicy, Uppförandekod	Utsläpp rapporteras enligt GHG Protocol (Scope 1–3). Installation av fler solceller och arbete med cirkulära initiativ.
Sociala förhållanden	Främja ansvarsfullt företagande, mångfald och goda arbetsvillkor i värdekedjan.	Sociala risker hos leverantörer och samarbetspartners.	Hållbarhetspolicy, Leverantörskod, Uppförandekod, Visselblåsarpolicy	Signering av uppförandekod och leverantörskod, bedömning via EcoVadis, FN Global Compact och inga väsentliga rapporterade incidenter 2025.
Personal	Säkerställa en trygg, säker och inkluderande arbetsmiljö samt främja medarbetarengagemang.	Arbetsplatsolyckor, ohälsa, trakasserier och diskriminering	HR-policy, Hållbarhetspolicy, Uppförandekod, Visselblåsarpolicy	Uppföljning genom eNPS, arbetsmiljörutiner och incidentrapportering. Inga allvarliga arbetsplatsolyckor 2025.
Mänskliga rättigheter	Respekt för mänskliga rättigheter i egen verksamhet och värdekedja.	Bristande efterlevnad kopplat till mänskliga rättigheter i värdekedjan.	Leverantörskod, Uppförandekod, Visselblåsarpolicy	Signering av uppförandekod och leverantörskod, bedömning via EcoVadis och inga väsentliga rapporterade incidenter 2025.
Antikorrupktion	Nolltolerans mot korrupktion och oegentligheter.	Korrupktion eller bristande regelefterlevnad.	Leverantörskod, Uppförandekod, Visselblåsarpolicy	Signering av uppförandekod och leverantörskod. Implementerad visselblåsarfunktion, uppföljning via EcoVadis och inga rapporterade incidenter 2025.



Framåtblick 2026

I takt med förändrade och delvis minskade regulatoriska rapporteringskrav kommer Nodica Group under 2026 att fokusera på att omsätta fastställda mål och handlingsplaner i konkreta aktiviteter. Tyngdpunkten ligger fortsatt på klimatpåverkan i värdekedjan, cirkulära initiativ samt stärkt styrning och uppföljning.

Arbetet inriktas även på att höja kvaliteten i hållbarhetsdata och att ytterligare integrera hållbarhet i affärsprocesser och projektstyrning. Under det kommande året ligger fokus på att förankra och skapa engagemang kring koncernens initiativ samt att stärka dialogen med både kunder och leverantörer. Genom detta vill Nodica Group inspirera till gemensamt ansvarstagande och långsiktigt hållbart värdeskapande.

Sammantaget syftar arbetet till att stegvis stärka Nodica Groups position inom hållbarhet, i linje med koncernens ambitioner fram till 2030.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Nodica Group AB, org.nr 556616-3605

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 15-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 31 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson

Auktoriserad revisor



Bolagsstyrning

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget och koncernen sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt samt att Nodica Group följer de lagar och regler som finns. Bolagsstyrningen syftar även till att skapa ordning och systematik för såväl styrelse, ledning som för externa intressenter. Genom att ha en tydlig struktur och väl fungerande processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och organisationens fokus ligger på att utveckla bolagets verksamhet och affär i önskad strategisk riktning.

Årsstämma 2026

Bolagets årsstämma avses att hållas den 6 maj 2026 i Uppsala. Kallelse till årsstämman kommer att ske i enlighet med regler i bolagsordningen.

Revisor

Revisorerna utses vid årsstämman för att tjänstgöra till utgången av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2025 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till Bolagets revisor. Det valda revisionsbolaget utsåg sedan Patrik Adolfson till huvudansvarig revisor. Patrik Adolfson är född 1973. Utöver Nodica Group är han även huvudansvarig revisor i Anticimex Group AB, Cavotec Group AB, NCC AB, Röko AB samt Yubico AB.

Styrelsen

Styrelsen i Nodica Group består av sex stämموvalda ledamöter. Samtliga ledamöter är valda för perioden intill slutet av den årsstämma som hålls 2025.



Lena Olving

Styrelseledamot sedan 2019 och styrelseordförande sedan 2020. Ordförande i styrelsens ersättningsutskott.

Född: 1956.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör i maskinteknik från Chalmers tekniska högskola. Lena Olvings erfarenhet inkluderar arbete som VD och koncernchef för Mycronic AB (publ), operativ chef och vice VD för SAAB AB (publ), ledande befattningar inom Volvo Car Corporation AB, sju år som SVP i VCC:s koncernledning (totalt 25 år i olika seniora chefsbefattningar, varav fem år i Asien) samt VD för Samhall Högländ AB. Vidare var Lena Olving ledamot i Kollegiet för svensk bolagsstyrning mellan 2016–2019.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot i Investment AB Latour (publ), Assa Abloy AB (publ), NXP Semiconductors N.V., Vestas Wind Systems A/S och Stena Metall AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren):

Styrelseordförande i Kungliga Operan AB och Akind Universe AB, samt styrelseledamot i Munters Group AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 52 038 aktier.

Oberoende i förhållande till Bolaget, Bolagets ledande befattningshavare och Bolagets större aktieägare.



Per Anell

Styrelseledamot sedan 2018. Ledamot i styrelsens revisionsutskott.

Född: 1968.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör från Lunds tekniska högskola. Per Anell arbetar för närvarande som Senior Investment Director på Industrifonden, och hans erfarenhet inkluderar operationella roller i flertalet tillväxt- och startup företag såsom Mycronic AB (publ), Sectra Mamea Imaging, Elekta AB (publ) och Proximion Fiber Optics.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot i Avassa Systems AB, Freemelt Holding AB (publ), KTH Holding Aktieföretag, Cascade Drives AB, Fast Travel Games AB, Fishbrain AB (publ) och Kiselkarbid i Stockholm AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren):

Styrelseledamot i Crosser Technologies AB, Polight ASA, och Exeri AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): –.¹⁾

Oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare.



Gösta Johannesson

Styrelseledamot sedan 2019. Ledamot i styrelsens ersättningsutskott.

Född: 1959.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom från Uppsala universitet och AMP från Wharton Business School. Gösta Johannesson arbetar för närvarande som senior advisor på Bure Equity AB (publ), och hans tidigare erfarenhet inkluderar partner på Provider Venture Partners AB, samt ledande befattningar på Öhman Fondkommission och Handelsbanken Markets.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseordförande i Xvivo Perfusion Aktieföretag, styrelseledamot i PG Advice AB, Floribus Invest AB och Yubico AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren):

Styrelseordförande och styrelseledamot i Idevall & Partners Holding AB och Idevall & Partners Fonder AB, samt styrelseledamot i Interflora Aktieföretag, Axiell Group AB, Humle Fonder AB, Mentice AB och Sista versen 80361 AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående och bolag): 270 000 aktier (genom PG Advice AB).²⁾

Oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

1) Per Anell arbetar som Senior Investment Director på Industrifonden, som per balansdagen innehar 10 217 304 aktier i Nodica Group.

2) Gösta Johannesson arbetar som Senior Advisor på Bure Equity AB, moderbolag till Bure Growth AB, som per balansdagen innehar 8 688 132 aktier i Nodica Group.



Henrik Larsson Lyon

Styrelseledamot sedan 2022.
Ledamot i styrelsens revisionsutskott.

Född: 1966.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Ekonomie kandidatexamen från Karlstads universitet. Henrik Larsson Lyons tidigare erfarenhet inkluderar VD och koncernchef för Hexatronic Group AB (publ), VP Sales Europe D&I på Marketline Nexans, Division Manager på Nexans, samt olika befattningar inom Alcatel, Arthur Andersen och Price Waterhouse.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseordförande i Njord Survey AB och Yangi AB samt styrelseledamot i Ernströmgruppen AB, Thomas Concrete Group AB och Haxely AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): VD och koncernchef för Hexatronic Group AB (publ) samt styrelseledamot i dotterbolag till Hexatronic Group AB (publ) samt VD och styrelseledamot i Thermo-rego AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 81 000 aktier.

Oberoende i förhållande till Bolaget, Bolagets ledande befattningshavare och Bolagets större aktieägare.



Mia Tomczak

Styrelseledamot sedan 2023.
Ordförande i styrelsens revisionsutskott.

Född: 1968.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom från Mälardalens universitet och MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Mia Tomczak arbetar för närvarande som CFO för Kamic Group AB, Amplex AB och Mindelon Group AB, och hennes tidigare erfarenhet inkluderar uppdrag som CFO för AQ Group AB (publ) samt olika befattningar inom Sandvik Materials Technology och Outokumpu.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot i dotterbolag inom Kamic Group-, Amplex-, Mindelon koncernerna, samt styrelseledamot i ADDvise Group AB (publ), Scandinavia Real Heart AB (publ) och Sunstreet Energy AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): Styrelseledamot i Cascade Drives AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 18 000 aktier.

Oberoende i förhållande till Bolaget, Bolagets ledande befattningshavare och Bolagets större aktieägare.



Peter Kruk

Styrelseledamot sedan 2025.

Född: 1968.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola och Ecole Polytechnique Federale de Lausanne. Peter Kruk är för närvarande VD i NCAB Group AB (publ) och hans tidigare erfarenhet inkluderar ledande positioner i globala industriföretag, såsom VD för Dometic Group AB (publ) i Europa, Mellan-östern och Afrika, Stoneridge Electronics AB och HEXPOL Wheels.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot i Neonode Inc.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): Styrelseledamot i NCAB Group AB (publ).

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): –.

Oberoende i förhållande till Bolaget, Bolagets ledande befattningshavare och Bolagets större aktieägare.

Koncernledningen



Niklas Edling

VD och koncernchef sedan 2021.

Född: 1963.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör inom maskinteknik från Kungliga Tekniska högskolan och civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Niklas Edlings tidigare erfarenhet inkluderar Senior VP Corporate Development och vice VD på Mycronic AB (publ), VP Supply Chain & Manufacturing på Laerdal Medical Aktiebolag och VP Operations på Hudson RCI.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot i HMS Networks AB och Cavotec Group.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): Styrelseledamot i Aritco Group AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 75 600 aktier och 44 150 teckningsoptioner.



Mikael Lindholm

Vice VD samt sälj- och marknadschef sedan 2001.

Född: 1964.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola. Mikael Lindholm är grundare av Nodica Group AB.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: –.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): –.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 554 958 aktier och 14 717 teckningsoptioner.



Hans Grufman

CFO sedan 2024.

Född: 1978.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom från Göteborgs universitet och civilingenjör från Chalmers tekniska högskola. Hans Grufmans tidigare erfarenhet inkluderar CFO på Hydda AB, Omegapoint och Atex, samt interimis-CFO och controller på olika teknikbolag.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot i Hydrargentum AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): Styrelseordförande i Estate Logs AB och Yieldly AB, styrelseledamot i bolag inom Omegapoint-koncernen samt B3 IT-sourcing Partners AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 45 270 aktier.



Lisa Carlsson

HR-chef sedan 2022.

Född: 1983.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i personalvetenskap från Karlstads universitet. Lisa Carlssons tidigare erfarenhet inkluderar Global HR Business partner på Sobi AB och SSAB AB (publ), samt roller inom talent management och employer branding, samt som ledarskapskonsult på Nordea.

Andra nuvarande uppdrag utanför Koncernen: –.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): –.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 36 054 aktier.



Gert Jösok

VD Scanditronix Magnet sedan 2023.

Född: 1969.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Verkstadsingenjör från Blekinge tekniska högskola. Gert Jösoks tidigare erfarenhet inkluderar Global Product Support Manager i Konecranes Liftrucks AB, Aftermarket Manager på Hako Ground & Garden AB, General Manager på ATV Sweden samt Product Manager på Morinders/Orwak.

Andra nuvarande uppdrag utanför Koncernen: –.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): VD för AriVislanda AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 3 924 aktier.



Kimmo Alho

VD IECO sedan 2008.

Född: 1963.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Diplomingenjör i Teknisk Fysik från Helsingfors tekniska universitet. Kimmo Alhos tidigare erfarenhet inkluderar koncernchef för ValLog Group/Panostaja Abp, koncernchef för Profec Technologies Group, VD för Profec Technologies AB, operativ ordförande i Profec Technologies Ltd (ETAL), Sales & Marketing Director på Tecnomen Abp, samt projektledare – Business Development på A Ahlstrom Corporation/ Machinery Division.

Andra nuvarande uppdrag utanför Koncernen: Styrelseledamot i Reeivit Holding Oy AB, Kiinteistö Oy RMK och Oy K. Alho–Finance Ltd.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): –.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): –.



Jamie Clark

VD Microwave Amps sedan 2023.

Född: 1977.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i laserfysik från University of Essex samt masterexamen i mikrovågsfysik från University of Portsmouth. Jamie Clarks tidigare erfarenhet inkluderar säljare och säljchef på Microwave Amps.

Andra nuvarande uppdrag utanför Koncernen: –.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): –.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): –.



Förvaltningsberättelse

Siffror inom parentes avser 2024 års motsvarande siffror

Styrelsen och verkställande direktören för Nodica Group AB (publ), org.nr 556616-3605 avger härmed års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Koncernens verksamhet

Nodica Group-koncernen (Nodica Group) består av moderbolaget Nodica Group AB samt de helägda dotterbolagen ScandiNova Systems KK, Japan, Scanditronix Magnet AB, Sverige, Microwave Amps Ltd, England och det till 80 procent ägda dotterbolaget International Electric Company Oy (IECO), Finland.

Nodica Group utvecklar och producerar innovativa högteknologiska lösningar inom kraftelektronik för medicin-teknik, vetenskaplig forskning och industriella tillämpningar.

Nodica Groups produkter ligger i framkant när det gäller prestanda, kvalitet, tillgänglighet och tillförlitlighet. Den övergripande inriktningen är att möjliggöra nya upptäckter och hållbara, innovativa lösningar inom både befintliga och nya tillämpningsområden.

Finansiell utveckling 2025

Övergripande om verksamheten

Nodica Groups omsättning minskade under 2025. Den osäkerhet som rått sedan den nuvarande amerikanska administrationens tillträde har påverkat kundernas investeringsvilja och försenat ordrar, vilket påverkat möjligheterna för leverans under 2025. Årets omsättning och resultat påverkas också kraftigt av kronans förstärkning gentemot de valutor som koncernen har omsättning i. Koncernen redovisade ett negativt resultat för året i linje med att omsättningen minskade. Resultatet har även tyngts av kostnader kopplade till noteringsprocessen som påbörjades under våren och kostnader relaterade till det pågående skiljedomsförfarandet.

Orderingången ökade med 14 procent under året efter en stark avslutning i det fjärde kvartalet där koncernen hade den högsta orderingången någonsin i ett enskilt kvartal. Orderingången inom industri och forskning har utvecklats väl medan medicinteknik minskat något jämfört med föregående år, delvis till följd av Scandinovas modellskifte då kunder slutförbrukar sina lager på tidigare produkter.

Omsättning och bruttovinst

Omsättningen i koncernen uppgick till 689,2 (760,1) MSEK vilket innebar en minskning med 9 procent. Påverkan från negativa valutakursförändringar motsvarar 4 procent av minskningen.

Bruttovinsten uppgick till 198,1 (251,1) MSEK och bruttomarginalen till 29 (33) procent. Förändringen av bruttomarginal är till stor del hänförlig till kronans försvagning i relation till faktureringsvalutor under året.

Rörelseresultat (EBIT)

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till -25,4 (81,5) MSEK vilket innebar en minskning med 131 procent. EBIT-marginalen uppgick till -3,7 (10,7) procent.

Rörelsekostnaderna uppgick till 223,5 (177,5) MSEK, en ökning med 26 procent. Ökningen beror framför allt på ökade administrativa kostnader relaterade till en pågående tvist med en leverantör. Legala kostnader för tvisten uppgick under året till 49,9 (9,8) MSEK.

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick till -32,2 (72,1) MSEK.

Resultat efter skatt och resultat per aktie

Koncernens resultat efter skatt uppgick till -25,7 (55,9) MSEK.

Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,81 (1,75) kronor och resultat efter utspädning uppgick till -0,81 (1,72) kronor. Genomsnittligt antal aktier har omräknats för att reflektera aktiesplit 1:1,8 som genomfördes i januari 2025. För mer information, se not 11 och 28.

Balansräkningen 31 december

Koncernens totala tillgångar uppgick till 722,6 (737,8) MSEK. Minskningen är framförallt hänförlig till minskade likvida medel i samband med amortering av lån.

Eget kapital uppgick till 287,6 (339,2) MSEK. Minskningen beror framförallt på årets resultat och valutakursomräkning. Soliditeten i koncernen uppgick till 40 (46) procent.

Kassaflödet

Koncernens kassaflöde uppgick till -1,9 (16,1) MSEK. Årets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 15,2 (95,4) MSEK. Förändring av rörelsekapital uppgick till 21,5 (3,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -11,8 (-45,0) MSEK framförallt kopplat till investeringar i materiella tillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -26,9 (-37,8) MSEK, framförallt kopplat till amortering av skulder.

Finansiell utveckling – moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 471,8 (512,2) MSEK och resultatet före skatt till -7,1 (50,5) MSEK. Soliditeten i moderbolaget uppgick till 56,7 (58,1) procent. Moderbolagets finansiella utveckling överensstämmer i allt väsentligt med koncernens.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Vid en extra årsstämma 8 januari 2025 togs beslut att genomföra en aktiesplit (1:1,8). Denna genomfördes med avstämningsdatum 15 januari 2025. Vidare beslutades om en styrelseförändring där Filip Petterson valde att lämna styrelsen och Peter Kruk valdes in. Det beslutades även att Nodica Group skulle ändra bolagskategori från privat till publikt aktiebolag.

Den 20 mars 2025 meddelade Nodica Group sin avsikt att notera aktier på Nasdaq Stockholm. Den 31 mars 2025 offentliggjordes prospektet.

Den 7 april 2025 beslutade bolaget att avbryta erbjudandet och noteringen som annonserades 20 mars 2025, detta med hänvisning till rådande marknadsförhållanden.

I oktober erhöles en order om ca 80 MSEK från en kund inom industri. Ordern ska levereras löpande under 2026 och 2027.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari 2026 registrerades ett helägt dotterbolag i USA, Nodica Group Inc. Bolaget är registrerat i Delaware med syfte att bättre tillgodose kundbehoven på den amerikanska marknaden.

Affärsrisker och osäkerhetsfaktorer

Omvärld

Nodica Group-koncernen är, i likhet med andra internationella bolag, påverkad av allmänna omvärldsförhållanden, global ekonomisk utveckling, protektionism och valutaförändringar. Det rådande osäkra läget i stora delar av världen med krig, polarisering, inflation och lågkonjunktur i många länder innebär osäkerhet för fortsatt tillväxt. Bolaget påverkas även av eventuella förändringar i kundernas tidsplanering. Nodica Group minskar riskerna genom att successivt öka sin kundbas samt genom bredd avseende både geografiska marknader och applikationsområden.

Kritiska komponenter

Befintliga leverantörsutmaningar av kritiska komponenter kommer sannolikt finnas kvar inom överskådlig framtid, vilket hanteras av order- och lagerhantering samt översyn av alternativa leverantörer där möjligt.

Finansiell riskhantering

Nodica Group är exponerad för ett antal olika finansiella risker – valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. En utförlig beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 29, Finansiell riskhantering.

Kompetens och personal

För att kunna fortsätta tillväxtresan med god lönsamhet är Nodica Group beroende av att attrahera och behålla motiverade medarbetare med rätt kompetens. För att möta denna utmaning genomförs ett flertal initiativ, bland annat ledarskapsutveckling och kompetenskartläggning.

Nodica Group har även under året fortsatt med arbetet att bygga ett starkt varumärke på arbetsmarknaden i form av ökad närvaro på arbetsmarknadsmässor och närvaro på sociala medier. Vidare följer Nodica Group upp viktiga nyckeltal som personalnöjdhet, personalomsättning, åldersstruktur och mångfald, vilka tillsammans med individuella utvecklingssamtal borgar för att hålla en hög motivationsnivå samt att tidigt identifiera områden där riktade åtgärder behöver sättas in.

Koncernens nyckeltal¹⁾

	2025	2024
Orderingång, MSEK	872,2	766,8
Nettoomsättning, MSEK	689,2	760,1
Bruttovinst, MSEK	198,1	251,1
Bruttomarginal, %	28,7	33,0
EBIT, MSEK	-25,4	81,5
EBIT marginal, %	-3,7	10,7
EBITA marginal, %	-1,9	12,4
Justerad EBITA, MSEK	-3,4	106,9
Justerad EBITA-marginal, %	-0,5	14,1
Resultat efter skatt, MSEK	-25,7	55,9
Nettoskuld/Justerad EBITDA, R12	25,71	0,5
Eget kapital på balansdagen, MSEK	287,6	339,2
Totala tillgångar på balansdagen, MSEK	722,6	737,8
Soliditet på balansdagen, %	39,8	46,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	36,7	98,8
Medelantalet anställda	239	232
Antal aktier vid årets början	31 953 474	31 846 824
Antal aktier vid årets slut	31 953 474	31 953 474
Genomsnittligt antal aktier	31 953 474	31 914 622
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	32 822 158	32 527 991
Resultat per aktie, före utspädning, kr	-0,81	1,75
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	-0,81	1,72

1) För definitioner och beräkningar – se sida 72-74

Ägarförhållanden

Nodica Group AB ägs i huvudsak av Stiftelsen Industriefonden (32%), Bure Growth AB (28%) och SEB Venture Capital (22%). Övriga aktier är fördelade på privata investerare och anställda.

Aktiekapital och antal aktier

Per den 31 december 2025 uppgick Nodica Group ABs aktiekapital till 17 894 tkr fördelat på 31 953 474 aktier, vilket motsvarar ett kvotvärde på 0,56 kr per aktie. Alla utgivna aktier i Nodica Group är av samma slag och ger lika rätt till röster och kapital.

Förslag till vinstdisposition, kronor

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:

Balanserat resultat	47 329 129
Överkursfond	265 449 378
Årets resultat	-842 234
Summa, kronor	311 936 273
i ny räkning överföres, kronor	311 936 273

Bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter. Alla belopp redovisas i miljon-tals kronor om inget annat anges.

Finansiella rapporter



Finansiella rapporter och noter

Innehåll

Koncernens rapport över totalresultat	33
Koncernens balansräkning	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Rapport över eget kapital, koncern	36
Noter, koncernen	37
Moderbolagets resultaträkning	60
Moderbolagets balansräkning	61
Moderbolagets kassaflödesanalys	63
Rapport över eget kapital, moderbolag	64
Noter, moderbolaget	65
Revisionsberättelse	76

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	689,2	760,1
Kostnader sålda varor	4,10	-491,9	-508,9
Bruttovinst		198,1	251,1
Försäljningskostnader	4,10	-44,4	-47,2
Administrationskostnader	3,4,5,10	-126,6	-87,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	4,10	-46,5	-43,3
Övriga rörelseintäkter	6	0,7	8,1
Övriga rörelsekostnader	4,7	-6,7	-0,2
Rörelseresultat		-25,4	81,5
Finansiella intäkter	8	1,2	0,8
Finansiella kostnader	9	-8,0	-10,3
Finansiella poster – netto		-6,8	-9,5
Resultat före skatt		-32,2	72,1
Inkomstskatt	12	6,5	-16,2
Årets resultat		-25,7	55,9
Övrigt totalresultat som kan komma omklassificeras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-19,1	11,8
Årets totalresultat		-44,8	67,7

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare		2025	2024
Resultat per aktie före utspädning (kr)	11	-0,81	1,75
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	11	-0,81	1,72

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13,31	126,7	136,2
Övriga immateriella tillgångar	13	66,9	86,1
Materiella anläggningstillgångar	14	49,8	46,7
Nyttjanderättstillgångar	15	62,2	55,1
Uppskjutna skattefordringar	12	9,7	3,2
Övriga finansiella anläggningstillgångar	16	0,1	0,1
Summa anläggningstillgångar	17	315,4	327,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	221,6	204,6
Kundfordringar	29	118,5	133,7
Övriga fordringar	19	9,7	8,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	15,7	15,6
Likvida medel	21,29	41,7	48,3
Summa omsättningstillgångar		407,2	410,3
SUMMA TILLGÅNGAR		722,6	737,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	17,9	17,8
Övrigt tillskjutet kapital		283,6	283,7
Omräkningsreserv		-16,6	2,5
Balanserat resultat inkl årets resultat		2,7	35,2
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		287,6	339,2
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	24	24,0	49,5
Långfristiga leasingsskulder	15	53,3	48,1
Uppskjutna skatteskulder	12	14,4	19,3
Övriga långfristiga skulder	30	0,2	31,4
Avsättningar	23	10,7	6,0
Summa långfristiga skulder		102,7	154,3
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	24	36,4	26,6
Kortfristiga avtalsskulder	3	146,3	85,8
Leverantörsskulder	29	53,6	61,4
Leasingsskulder	15	13,5	10,5
Övriga kortfristiga skulder	25,29	46,9	12,3
Upplupna kostnader	26	35,6	47,7
Summa kortfristiga skulder		332,4	244,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		722,6	737,8

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-32,2	72,1
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Orealiserade kursdifferenser		2,7	1,0
Avskrivningar	13,14,15	32,9	27,4
Förändring av avsättning för inkurans i lager	23	9,4	2,6
Förändring av övriga avsättningar		2,1	-0,6
Kostnader för incitamentsprogram		1,1	0,1
Betald skatt		-0,6	-7,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		15,2	95,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-29,1	-22,5
Förändring av kortfristiga fordringar		4,7	22,4
Förändring av kortfristiga skulder		45,8	3,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		36,7	98,8
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	13,31	-	-9,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-0,1	-4,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-11,6	-31,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11,8	-45,0
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skulder	24,31	-26,7	-30,5
Utnyttjande av checkräkningskredit	24	10,9	-
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingsskulder	15,31	-10,4	-9,6
Nyemission	22	-	2,9
Lämnade utdelningar		-0,8	-0,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-26,9	-37,8
Årets kassaflöde		-1,9	16,1
Likvida medel vid årets början	21	48,3	31,1
Kursdifferens i likvida medel		-4,6	1,1
Likvida medel vid årets slut	21	41,7	48,3
Erhållna och erlagda räntor			
Erhållna räntor		0,3	0,8
Erlagda räntor		-7,1	-10,4
		-6,8	-9,5

Rapport över eget kapital, koncern

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkn. Reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Årets ingång 2024-01-01		17,7	280,9	-9,2	-37,1	252,3
Årets resultat		-	-	-	55,9	55,9
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-	-	11,8	-	11,8
<i>Årets totalresultat</i>		-	-	<i>11,8</i>	<i>55,9</i>	67,6
Nyemission		0,1	2,8	-	-	2,9
Incitamentsprogram		-	-	-	0,1	0,1
Omvärdering av finansiell skuld avseende option vid förvärv		-	-	-	16,2	16,2
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		<i>0,1</i>	<i>2,8</i>	-	<i>16,4</i>	19,2
Årets utgång 2024-12-31		17,8	283,7	2,5	35,2	339,2
Årets ingång 2025-01-01		17,8	283,7	2,5	35,2	339,2
Årets resultat		-	-	-	-25,7	-25,7
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-	-	-19,1	-	-19,1
<i>Årets totalresultat</i>		-	-	<i>-19,1</i>	<i>-25,7</i>	-44,8
Incitamentsprogram		-	-	-	1,1	1,1
Fondemission		0,1	-0,1	-	-	-
Omvärdering av finansiell skuld avseende option vid förvärv	30	-	-	-	-7,9	-7,9
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		<i>0,1</i>	<i>-0,1</i>	-	<i>-6,8</i>	-6,8
Årets utgång 2025-12-31		17,9	283,6	-16,6	2,7	287,6

Noter, koncernen

NOT 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Koncernen Nodica Group består av moderbolaget Nodica Group AB, org nr 556616–3605 med säte i Uppsala, Sverige samt de helägda dotterbolagen ScandiNova Systems Inc., USA, ScandiNova Systems KK, Japan och Scanditronix Magnet AB, Sverige, Microwave Amps Ltd, Storbritannien samt det till 80 % ägda dotterbolaget International Electric Company Oy (IECO), Finland. Se vidare not 33 för innehav i koncernbolag.

Nodica Group är en high-tech-aktör som utvecklar och producerar hållbara, innovativa och högkvalitativa kraftlösningar för medikinteknik, vetenskaplig forskning och industriella tillämpningar.

Koncernen utvecklar, tillverkar och marknadsför pulsade högsänningsaggregat, s.k. modulatorer, Radio Frequency-enheter, och magneter med tillhörande komponenter.

De finansiella rapporterna har den 31 mars 2026 godkänts av styrelsen för publicering. Avrundningar som gör att en tabell eller graf inte summerar kan förekomma.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR2 Redovisning för juridiska personer. För utförligare information, se avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Nya och ändrade standarder som tillämpas 2025

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder och tolkningar har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025. Dessa nya standarder, ändringar och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder och tolkningar som har publicerats träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2026 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder, ändringar och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande år eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

IASB har gett ut en ny standard IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare) och som kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter kring hur räkningarna i de finansiella rapporterna ska utformas. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått IFRS 18 anger att resultaträkningen ska delas in i kategorier som bland annat innefattar rörelsen, investeringar respektive finansiering. Standarden inför exempelvis även upplysningar om så kallade "management-defined performance measures" (MPM), vägledning för när poster ska slås ihop eller redovisas separat i räkningar eller noter och krav på vissa nya summerader.

Koncernen kommer under 2026 att närmare utvärdera konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 avseende koncernens finansiella rapporter. Vissa effekter är redan kända, exempelvis kommer koncernens kassaflödesanalys förändras som för närvarande tar sin utgångspunkt från koncernens resultat före skatt. Under IFRS 18 kommer utgångspunkten att vara koncernens rörelseresultat. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från dess obligatoriska ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen kommenteras under separat avsnitt i Redovisningsprinciperna.

Värderingsgrunder

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom avseende vissa finansiella instrument. Finansiella tillgångar och finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivatinstrument respektive skulder för tilläggsköpeskillingar som är värderade till verkligt värde.

Funktionell valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. SEK är också moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (MSEK) om inget annat särskilt anges.

Koncernredovisning

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger när investeraren har ett inflytande över investeringsobjektet som på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning, när investeraren exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från investeringsobjektet samt när investeraren kan använda sitt inflytande för att påverka storleken på avkastningen.

Förvärvsmetoden används för upprättande av koncernredovisningen. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Eventuella tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i totalresultatet. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets rörelseresultat. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet.

I vissa av koncernens rörelseförvärv förvärvar koncernen inte samtliga andelar vid förvärvstidpunkten men det finns köp/säljoptioner för återstående andelar vilka kan nyttjas vid en framtida tidpunkt. Åtagandet att i framtiden förvärva ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande utgör en finansiell skuld. Redovisningen av köp/säljoptioner för återstående andelar i samband med ett rörelseförvärv är, utöver redovisningen av den finansiella skulden, inte reglerad i IFRS. Koncernen har utvecklat och tillämpat en enhetlig redovisningsprincip för liknande transaktioner. Eftersom koncernens åtagande att i framtiden förvärva innehav utan bestämmande inflytande genom köp/säljoptionen redovisas som en finansiell skuld redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande. Således redovisas transaktionen som om andelarna som omfattas av optionerna redan har förvärvats av koncernen. Vidare redovisas värdeförändringar på den finansiella skulden i eget kapital.

I vissa av koncernens förvärv har det avtalats om villkorad tilläggsköpeskillning med krav på fortsatt anställning för vissa nyckel-

personer i det förvärvade bolaget. I de fall som den villkorade köpeskillingen regleras med kontanter, klassificeras avtalet som en ersättning till anställd. Om personerna fortsätter sin anställning under den bestämda perioden och de övriga villkoren för tilläggsköpeskillingen uppfylls kommer köpeskillingen regleras med kontanter. Kostnaden för den kortfristiga ersättningen redovisas när den anställda utför tjänster åt företaget.

Dotterbolagets finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Koncernens interna rapportering består av uppföljning av resultatmått för koncernen som helhet. Då den högste verkställande beslutsfattaren fattar beslut om tilldelning av resursersamt bedömer resultat utifrån koncernen som helhet bedöms koncernen som helhet utgöra ett segment.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i totalresultatet bland finansiella poster. Rörelserelaterade kursvinster och kursförluster redovisas i rörelseresultatet.

De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder i balansräkningen omräknas till valutakursen på balansdagen och samtliga poster i dotterbolagens resultaträkningar omräknas till årets genomsnittskurs. De härvid uppkomna kursdifferenserna förs till koncernens totalresultat och redovisas där som en separat komponent. Även över- och undervärden uppkomna i samband med förvärsanalysen och som avser tillgångar i utländsk valuta omräknas på detta sätt.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Redovisning av intäkter sker enligt IFRS 15. Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor (högteknologisk utrustning, system, reservdelar och tillbehör) och tjänster i form av bland annat service. Försäljningen sker huvudsakligen i USD, EUR, GBP och SEK. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte mot de levererade varorna eller tjänsterna. Intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella rabatter. En intäkt redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt.

Koncernen har identifierat följande prestationsåtaganden som intäktsredovisas vid en tidpunkt:

- försäljning av varor i form av system och reservdelar
- försäljning av installationstjänster i form av Site acceptance test (SAT)

Det är fraktvillkoren som avgör vid vilken tidpunkt kontrollen över varan har övergått till kunden och intäktsredovisning ska ske. Om kontraktet även innehåller andra prestationsåtaganden, till exempel installation av den levererade produkten, redovisas intäkt för de åtagandena separat när de är utförda.

Koncernen har identifierat följande prestationsåtaganden som intäktsredovisas över tid:

- försäljning av serviceavtal
- försäljning av utökad garanti

Ingångna serviceavtal intäktsredovisas över tid linjärt under avtalets löptid. Separata serviceuppdrag intäktsredovisas när tjänsten är utförd. Kostnader för tillhandahållna tjänster redovisas mot resultatet i den takt de uppstår. Se not 3 Intäkter från avtal med kunder. Intäkter från serviceavtal och utökad garanti uppgår inte till väsentliga belopp.

Leasing

Koncernen tillämpar IFRS 16. Koncernen leasar bland annat kontor, produktionsanläggningar, bilar och truckar. Leasingavtalen skrivs av normalt för fasta perioder mellan 1 och 5 år. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika villkor. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld den dagen den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskulden och en ränta som redovisas i det finansiella resultatet. Tillgången skrivs av linjärt över leasingperiodens längd.

Leasingskulden innehåller nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter om sådana finnes, vanligtvis knutna till ett index eller pris
- garanterat restvärde
- eventuella lösenpris och viten där sannolikhet för förtida uppsägningar finns

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om sådan kan fastställas annars den marginella låneräntan. För de flesta av avtalen har koncernen tillämpat en marginell låneränta. Den marginella låneräntan har beräknats för varje tillgångskategori med STIBOR ränta för respektive geografisk marknad och löptid på leasingavtalen med ett marginalpåslag.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt tillgången är tillgänglig
- initiala direkta utgifter
- återställningskostnader

Kostnader för korta avtal och för tillgångar av mindre värde kostnadsförs löpande. Med korta avtal avses leasingavtal upp till 12 månader. Mindre värde är under 50 000 kronor och innefattar bland annat hyra av kontorsinredning.

I beräkningarna tas hänsyn till om det är rimligt säkert att avtal förlängs. I sådana fall sker vanligtvis förlängning med ytterligare en period enligt samma villkor som avtalat. Indexhöjningar av leasingavgift föranleder nya beräkningar vid bestämmande av leasingskulden och nyttjandetilgången. Se vidare i not 15.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten

skatt beräknas enligt balansdagsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuell tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som skuld.

Immateriella tillgångar

Goodwill

I de fall Nodica Group AB betalar mer än verkligt värde för identifierade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv redovisas en koncernmässig goodwill. Goodwillvärdet avser synergieffekter som förväntas tillföras koncernen genom förvärvet. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. För ytterligare information se under Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig och teknisk kunskap inom koncernens verksamhet redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i rapport över finansiell ställning sker om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, om bolaget har för avsikt samt tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det ska också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången kommer att tillfalla bolaget och tillgångens anskaffningsvärde går att beräkna på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter såsom material och köpta tjänster och ersättningar till anställda. Övriga kostnader för utveckling redovisas i totalresultatet som en kostnad när de uppkommer.

En individuell bedömning görs av samtliga pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa vilka utgifter som är aktiverbara för respektive projekt samt för att pröva eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivning av aktiverade kostnader påbörjas när utvecklingsprojektet är avslutat, vilket sker i samband med att intäkter börjar genereras och sker då som en linjär avskrivning.

Patent

Samtliga patent som bolaget aktiverar klassificeras som egenupparbetade immateriella tillgångar. Vid aktiveringstillfället har de bedömts leda till framtida ekonomiska fördelar och löpande, men minst årligen sker en nedskrivningsprövning. Patent utranteras i samband med att de löper ut eller maskinerna som patentet tagits för inte säljs längre.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av varumärke, teknologi och kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder

Koncernen skriver av immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod linjärt över följande tider:

Anskaffningar som en del av rörelseförvärv:

Kundrelationer	8–14 år
Varumärken	3 år
Teknologi	5 år

Övriga immateriella anläggningstillgångar:

Patent	10 år
Aktiverade utvecklingskostnader	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter för att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet för anskaffningen.

I posten inventarier ingår även egentillverkad utrustning som bland annat används för test. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättning till anställda samt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till tillgången.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrantering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrantering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrantering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder från och med att de är tillgängliga för användning.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan övriga finansiella anläggnings- tillgångar, likvida medel och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, leasingskulder och tilläggsköpeskillingar.

Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för en del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor.

Skuldinstrument: Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltningen av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat
- verkligt värde via resultatet

Koncernens tillgångar i form av skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas med det fakturerade värdet. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen för att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. En tillgång anses vara i fallissemang när motparten inte har gjort avtalsenliga betalningar inom 180 dagar från förfallodagen om det inte är sannolikt att fordran kommer att regleras baserat på information om kundens finansiella position och inställning till betalning.

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), leasingkulder (lång- och kortfristiga) samt leverantörsskulder.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation för nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde enligt nedan. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheter) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförluster i form av garantier. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgången förväntade återstående löptid.

Återföring av nedskrivning

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av vägda genomsnittspriser och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster från koncernintern försäljning. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader i den löpande verksamheten.

Ersättningar till anställda**Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning**

Pensionsförpliktelser klassificeras antingen som avgiftsbestämd eller förmånsbestämd pensionsplan. Pensionsåtaganden i koncernen fullgörs huvudsakligen genom betalning av premier enligt avgiftsbestämd pensionsplan. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där bolagets förpliktelse är begränsad till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I ett sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den eventuella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningsarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget.

Teckningsoptioner till ledande befattningshavare

Bolaget ställde under 2021 ut teckningsoptioner till VD och till grundare. Optionerna har förvärvats till verkligt värde av deltagarna och har inte inneburit någon kostnad för bolaget. Inbetalda premier redovisas som eget kapital. För mer information se not 10.

Aktieprogram

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras med egetkapitalinstrument.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas som en personal-kostnad över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Marknadsbaserade aktieprogram omvärderas inte under resterande intjänandeperiod efter att det verkliga värdet fastställts, förutom för förändringar av antalet aktier om villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls. Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Monte Carlo-simulationer med utgångspunkt från värderad aktiekurs på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser som inte helt ligger inom Bolagets kontroll inträffar eller uteblir, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att beloppet för förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

NOT 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernledningen tar årligen ställning till utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att bolagets ledning gör vissa bedömningar som påverkar tillämpningen av bolagets redovisningsprinciper. I samband med upprättade bokslut krävs också att bolagets ledning gör vissa bedömningar och antaganden om framtiden som påverkar redovisade värden av tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av gjorda bedömningar. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. De väsentliga bedömningar som gjorts redovisas nedan.

Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för utveckling redovisas i rapport över finansiell ställning när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter såsom material, inköpta tjänster och ersättningar till anställda. Individuella bedömningar görs av större pågående forsknings och utvecklingsprojekt för att fastställa i vilka fall dessa kriterier är uppfyllda. Gränsdragningen mellan vad som kan anses vara ett forskningsprojekt respektive ett utvecklingsprojekt kan vara svårbedömd och kan påverkas av enskilda tolkningar.

Prövning av nyttjandeperioden och nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Tillgångar som har obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga goodwill skrivs inte av utan prövas årligen eller vid behov avseende eventuell nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilken tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där de finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesprognoser, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av koncernledning och styrelse, för den kassagenererande enheten till vilken värdena härrör. Dessa uppskattningar kan få stor påverkan på bokförda värden av immateriella tillgångar. Se not 13, Immateriella tillgångar, för mer information.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar baseras på bedömda nyttjandetider. Beroende av vilka nyttjandeperioder som fastställs för en tillgång kan koncernens resultat komma att påverkas betydligt. Genomgående bedöms restvärdet vid nyttjandeperiodens slut vara noll.

Förvärv och värdering av tilläggsköpeskilling och option om förvärv av ytterligare andel i dotterbolag

I samband med rörelseförvärv värderas förvärvade tillgångar, skulder och tilläggsköpeskillingar till verkligt värde. Tilläggsköpeskillingar värderas därefter till verkligt värde vid varje rapporttillfälle. Optioner värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsmetoden baseras på antaganden om framtida finansiell utveckling i det förvärvade bolaget. Dessa uppskattningar har en stor påverkan på värderingen av förvärvade tillgångar och skulder samt bokförda värden på tilläggsköpeskillingar och optioner. Se not 30, Finansiella tillgångar och skulder.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Twister

Koncernen redovisar en skuld när en förpliktelse har uppkommit till följd av en inträffad händelse, vilket medför ett krav på framtida överföring av ekonomiska resurser, och när det är möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av omfattningen av denna överföring. Koncernen genomför regelbundet bedömningar av behovet av avsättningar, med stöd av externa juridiska rådgivare.

NOT 3 Fördelning av intäkter och segmentsinformation – koncernen

Nettoomsättning per kundkategori

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder i huvudsakliga kund-kategorier sammanfattas i tabellen nedan.

Kundkategori	2025	2024
Medicinteknik	393,7	351,2
Vetenskaplig forskning	92,4	147,5
Industri	203,1	261,5
Totalt	689,2	760,1

Nettoomsättning per geografisk marknad

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas i tabellen nedan.

Omsättningen fastställs baserat på kundens hemvist.

Geografisk marknad	2025	2024
Asien och övriga världen	122,7	126,2
Nordamerika	243,4	301,0
Europa	323,1	332,9
Totalt	689,2	760,1

Omsättning per land

Land	2025	2024
Sverige	24,0	20,9
USA	216,0	287,0
Tyskland	87,3	103,2
Kina	70,4	92,6
Belgien	72,1	80,4
Italien	27,8	31,3
Övriga länder	191,5	144,7
Totalt	689,2	760,1

Under 2025 stod två av koncernens kunder enskilt för 10 procent eller mer av koncernens omsättning. Intäkter från dessa kunder uppgick till 116,5 MSEK och 72,1 MSEK (2024: tre kunder med intäkter om 134,9 MSEK, 107,5 MSEK och 80,4 MSEK.)

NOT 4 Rörelsens kostnader – koncernen

Funktionsindelade kostnader fördelat på kostnadsslag

2025	Kostnad sålda varor	Försäljnings-kostnader	Administrations-kostnader	Forskning och utv.-kostnader	Övriga rörelse-kostnader	Summa
Materialkostnader	321,4	-	-	-	-	321,4
Övriga externa kostnader	46,2	15,7	84,5	13,7	-	160,2
Personalkostnader	105,0	18,9	41,6	28,7	-	194,2
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	18,5	9,7	0,6	4,1	-	32,9
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	6,7	6,7
Summa	491,1	44,4	126,8	46,5	6,7	715,3

2024	Kostnad sålda varor	Försäljnings-kostnader	Administrations-kostnader	Forskning och utv.-kostnader	Övriga rörelse-kostnader	Summa
Materialkostnader	336,3	-	-	-	-	336,3
Övriga externa kostnader	62,6	18,6	43,3	13,0	-	137,5
Personalkostnader	96,1	18,5	41,0	27,4	-	182,9
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	14,0	10,1	2,6	2,9	-	29,7
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	0,2	0,2
Summa	508,9	47,2	87,0	43,3	0,2	686,6

Tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder

Kontraktbalanser	2025-12-31	2024-12-31
Avtalstillgångar	8,5	8,5
Avtalsskulder	146,3	85,8

Avtalstillgångar avser främst koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete för systemförsäljning med tillhörande Site Acceptance Test/installation. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när koncernen utfärdar en faktura till kunden vilket normalt sker när villkoret för godkänd installation är uppfyllt.

Avtalsskulder består huvudsakligen av förskott på erhållna ordrar och ej uppfyllda prestationsåtaganden kopplade till installation/SAT samt förutbetalda serviceintäkter. Ökningen av avtalstillgångar mellan 2024 och 2025 beror på att koncernen mottog flera stora ordrar med förskottsvillkor i slutet av året. Av avtalsskuldena per 2024-12-31 intäktsfördes 65,4 MSEK under 2025.

Prestationsåtaganden

De väsentliga prestationsåtaganden som har identifierats i koncernen är främst varuförsäljning och installation/SAT. Koncernens intäkter från serviceavtal och garantier som redovisas över tid uppgår inte till ett väsentligt belopp och redovisas därför inte separat. Förekommande kontrakt har generellt en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. Koncernen tillämpar den praktiska lätttnadsregeln i IFRS 15 och upplyser inte om transaktionspriset för uppfyllda prestationsåtaganden.

Kostnader för att erhålla avtal med kunder

Koncernen har i vissa fall kostnader för att erhålla avtal med kunder i form av provisionsersättning till försäljningsagenter. Koncernen tillämpar lätttnadsregeln och dessa redovisas därmed inte som tillgång utan kostnadsförs löpande i anslutning till att intäkten som provisionen baseras på intäktsförs.

NOT 5 Ersättning till revisorer – koncernen

Arvodet till PwC	2025	2024
Revisionsuppdrag	1,4	1,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1
Skatterådgivning	0,1	0,2
Övriga tjänster	5,1	4,3
Arvodet till andra revisionsbyråer		
Revisionuppdrag	0,2	0,3
Andra uppdrag	0,2	-
Summa	7,0	6,1

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen, styrelsen och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Övriga tjänster avser alla andra tjänster utöver detta. Kostnader under 2024 och 2025 var primärt kopplade till förberedelser inför planerad börsnotering.

NOT 6 Övriga rörelseintäkter – koncernen

	2025	2024
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	-	5,9
Övriga rörelseintäkter	0,7	2,2
Summa	0,7	8,1

NOT 7 Övriga rörelsekostnader – koncernen

	2025	2024
Valutakursförluster av rörelsekaraktär	6,5	-
Utrangering	-	0,2
Övriga rörelsekostnader	0,3	-
Summa	6,7	0,2

NOT 8 Finansiella intäkter – koncernen

	2025	2024
Ränteintäkter	0,3	0,8
Valutakursdifferenser	0,9	-
Summa	1,2	0,8

NOT 9 Finansiella kostnader – koncernen

	2025	2024
Räntekostnader på lån från kreditinstitut	3,5	6,1
Räntekostnader leasingskulder	3,9	3,4
Valutakursdifferenser	-	0,7
Övriga kostnader	0,7	0,1
Summa	8,0	10,3

NOT 10 Anställda, personalkostnader och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare**Medelantal anställda per land**

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
<i>Moderbolag</i>				
Sverige	126	25	121	19
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige	50	16	48	15
Storbritannien	26	6	26	5
Finland	35	6	37	7
Japan	1	-	1	-
Totalt dotterbolag	112	28	111	27
Totalt koncernen *	238	53	232	46

* Siffran ovan avser medelantalet för helåret i koncernen. Vid årets slut var antalet anställda i koncernen 246 (234).

Könsfördelning inom styrelsen och företagsledningen

	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelsen	6	2	6	2
VD och andra ledande befattningshavare	7	1	8	2

NOT 10 Anställda, personalkostnader och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, forts.**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader****Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare respektive övriga anställda**

	2025		2024	
	Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	Övriga anställda
<i>Moderbolag</i>				
Sverige	12,3	64,2	10,5	63,9
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige*	1,3	21,0	1,4	20,2
Övriga världen**	2,4	35,2	2,5	33,1
<i>Totalt dotterbolag</i>	<i>3,7</i>	<i>56,1</i>	<i>3,9</i>	<i>53,3</i>
Totalt koncernen	16,0	120,4	14,4	117,2

* Dotterbolaget Scanditronix Magnet AB förvärvades 1 november 2022.

** Dotterbolaget IEEO OY förvärvades 1 april 2023 och dotterbolaget Microwave Amps förvärvades 1 juni 2023.

	Koncernen	
	2025	2024
Löner och ersättningar:		
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	16,0	14,4
Övriga anställda	120,4	117,2
Löner och ersättningar, totalt:	136,4	131,6
Pensionskostnader VD och övriga ledande befattningshavare	3,6	2,8
Pensionskostnader övriga anställda	12,6	15,5
Övriga sociala kostnader	37,3	34,6
Sociala kostnader och pensionskostnader, totalt:	53,4	52,9
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader inkl pensionskostnader	189,8	184,5

Bonus för 2025 inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare uppgår till 0,1 (0,7) MSEK. Koncernens pensionskostnader är relaterade till avgiftsbestämda pensionsplaner i sin helhet.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare**2025**

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode/ Revisionsutskott/ Ersättningsutskott	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktierelaterade ersättningar	Övrig ersättning	Summa
Ordförande:							
Lena Olving	503	-	-	-	-	-	503
Ledamöter:							
Per Anell	163	-	-	-	-	-	163
Gösta Johannesson	134	-	-	-	-	-	134
Henrik Larsson Lyon	271	-	-	-	-	-	271
Mia Tomczak	325	-	-	-	-	-	325
Filip Petersson*	-	-	-	-	-	-	-
Peter Kruk	208	-	-	-	-	-	208
Verkställande direktören	3 546	263	86	991	-	10	4 897
Vice verkställande direktören	1 496	50	77	338	-	23	1 984
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)**	8 222	585	7	2 146	-	7	10 967
Totalt	14 867	898	171	3 475	-	40	19 451

* Peter Kruk ersatte Filip Petersson i styrelsen i januari 2025.

** Pernilla Enkler lämnade ledningsgruppen i december 2025.

NOT 10 Anställda, personalkostnader och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, forts.

2024

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode/ Revisionsutskott/ Ersättningsutskott	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktierelaterade ersättningar	Övrig ersättning*	Summa
Ordförande:							
Lena Olving*	400	-	-	-	-	185	585
Ledamöter:							
Per Anell***	-	-	-	-	-	-	-
Gösta Johannesson***	-	-	-	-	-	-	-
Henrik Larsson Lyon	200	-	-	-	-	-	200
Mia Tomczak**	250	-	-	-	-	-	250
Filip Petersson***	-	-	-	-	-	-	-
Verkställande direktören	2 743	304	86	787	-	20	3 939
Vice verkställande direktören och styrelseledamot	1 338	75	78	423	-	88	2 001
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	7 161	340	7	1 542	-	1 108	10 158
Totalt	12 092	719	172	2 751	-	1 400	17 133

* Styrelseordförande Lena Olving har under 2024 utöver styrelsearvode erhållit 185 TSEK för konsultuppdrag.

** Varav 50 TSEK avser revisionsutskottsarvode.

*** Per Anell, Gösta Johannesson och Filip Petersson är investerarrepresentanter i styrelsen och erhåller därmed ingen ersättning.

Vid årsstämman 2025 beslutades att arvode skall utgå om 500 000 kr till Lena Olving och 250 000 kr till var och en av de övriga ledamöterna. Enligt Årsstämmans beslut erhåller revisionsutskottets ordförande 50 000 kr och övriga ledamöter 25 000 kronor. För arbete i ersättningsutskottet ska arvode utgå med 35 000 kronor till utskottets ordförande och med 17 000 kronor till den andra ledamoten. Vidare beslutades att ett extra arvode för särskilda arbetsinsatser under mandatperioden 2024–2025 ska utgå med 50 000 kronor till revisionsutskottets ordförande och med 25 000 kronor till övriga ledamöter i utskottet.

Nodica Group har pensionspolicy och betalar pensionspremie om 5–30 %, beroende på ålder, av lön upp till 30 PBB. Till VD betalas pensionspremie på 30% av lönen.

Anställningsavtalet för VD föreskriver en uppsägningstid på nio månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid på sex månader vid uppsägning från VD:s sida. Anställningsavtalet för VD innehåller ingen rätt till avgångsvederlag. VD är bunden av konkurrensförbud under tolv månader efter avslutad anställning. Vidare är VD bunden av ett värvningsförbud avseende Bolagets kunder under tolv månader efter avslutad anställning, och anställda under sex månader efter avslutad anställning.

Anställningsavtalen för övriga medlemmar av koncernledningen föreskriver uppsägningstider från en till nio månader vid uppsägning från Bolagets sida, och från tre till sex månader vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida. De ledande befattningshavarna omfattas av sedvanliga anställningsvillkor, och vissa av de ledande befattningshavarna är även bundna av konkurrens- och värvningsförbud efter anställningens upphörande. Det finns inga upplupna belopp eller några avsättningar för pensioner och liknande förmåner efter avträdande av tjänst av medlemmar av koncernledningen.

Bonusprogram

Koncernen införde under 2024 ett kortfristigt bonusprogram, STI. Bonusprogrammet baseras på nyckeltal kopplade till koncernens budget (avkastning på sysselsatt kapital), lokala mål inom respektive bolag samt individuella mål. Under 2025 har 0,7 (3,4) MSEK kostnadsförts för bonusprogrammet.

Teckningsoptioner till ledande befattningshavare

Moderbolaget har erbjudit personer i bolagets ledning (VD och grundare) att förvärva teckningsoptioner under räkenskapsåret 2021. Varje teckningsoption berättigar till en ny aktie i moderbolaget med ett kvotvärde om 10,0 kr. Med hänsyn till mellankommande uppdelning av aktierna (s.k. aktiesplit) i Nodica Group beslutad vid extra bolagsstämma den 8 januari 2025, ger varje optionsrätt rätt att teckna 18 nya aktier i Bolaget. Totalt har 58 567 teckningsoptioner tilldelats i maj 2021 och har emitterats till en kurs om 19,25 kr baserat på en oberoende värdering enligt Black & Scholes-modellen. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner ska kunna äga rum under perioden från den 16 september 2021 till och med den 15 september 2026.

Optionerna har förvärvats till verkligt värde av deltagarna och har inte inneburit någon kostnad för bolaget. Det finns inga tjänstgöringsvillkor kopplade till teckningsoptionerna.

NOT 10 Anställda, personalkostnader och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, forts.

Nedan är en sammanställning över tilldelade optioner:

	2025		2024	
	Genomsnittligt lösenpris (kr per option)	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris (kr per option)	Antal optioner
Per 1 januari	296	58 567	296	58 567
Tilldelade	-	-	-	-
Förverkade	-	-	-	-
Inlösta	-	-	-	-
Förfallna	-	-	-	-
Utestående per 31 december		58 567		58 567
Inlösningsbara per 31 december		58 567		58 567

Indata till modellen för teckningsoptionerna utställda 2021 omfattade:

Lösenpris (kr)	296
Tilldelningsdatum	2021-08-30
Avtalsenlig löptid (år)	5 år
Viktad genomsnittlig aktiekurs per tilldelningstidpunkten	197
Förväntad prisvolatilitet för bolagets aktier (%)	25%
Risikfri ränta (%)	0,50%

Aktierelaterade ersättningar

Nodica Group har per december 2025 två utestående aktieprogram, ett som påbörjades under 2024 och ett som påbörjades under 2025. Aktieprogrammen säkerställs genom att bolaget emitterat teckningsoptioner som innehas av bolaget. Aktieprogrammen innehåller därmed en potentiell utspädningseffekt. Totalt antal aktier som kan komma att tilldelas är 223 950 st.

Redovisade kostnader för aktieprogrammen under 2025 uppgick till 1 096 (136) TSEK och sociala kostnader uppgick till 326 (42) TSEK.

De långsiktiga prestationsbaserade aktieprogrammen berättigar deltagarna att erhålla aktier i Nodica Group AB mot uppfyllande av vissa prestationskrav. De huvudsakliga villkoren är:

- Rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i aktieprogrammet och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod
- Varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden.
- Rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat.
- Den anställde ska göra en initial investering i aktier motsvarande max 10 procent av den anställdes årslön (enbart för aktieprogram 2024).
- Det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål.

De finansiella målen för aktieprogrammet 2024 är definierat som Nodica Groups genomsnittliga totala aktieägaravkastning (TSR) över en treårsperiod. Miniminivå för måluppfyllnad är att Nodicas

genomsnittliga TSR är +15 procent. Vid uppfyllnad av miniminivån tilldelas 20 procent av aktierna och därefter sker en linjär upptrappning till maximala nivån om TSR 25 procent då 100 procent av aktierna tilldelas. Om utfallet är lägre än miniminivån sker ingen tilldelning. Om utfallet når maximal nivå blir tilldelning tre aktier för varje initialt investerad aktie.

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras med egetkapitalinstrument. Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Marknadsbaserade aktieprogram omvärderas inte under resterande intjänandeperiod efter att det verkliga värdet fastställts, förutom för förändringar av antalet aktier om villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls. Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Monte Carlo-simulationer med utgångspunkt från värderad aktiekurs på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

De finansiella målen för aktieprogrammet 2025 är baserat på Nodica Groups EBITA för år 2027 med miniminivå och en linjär upptrappning till den maximala nivån då 100% av aktierna tilldelas. Om utfallet är lägre än miniminivån sker ingen tilldelning. Då målet är styrt av EBITA har ingen marknadsvärdering gjorts.

NOT 11 Resultat per aktie**Före utspädning**

	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	-25,7	55,9
Vägt genomsnitt antal aktier (st)*	31 953 474	31 914 622
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,81	1,75

Efter utspädning

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädnings-effekten av samtliga potentiella stamaktier. Inga potentiella stamaktier har inkluderats vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning för 2025 eftersom dessa skulle vara anti-utspädande till följd av negativt resultat. Resultat per aktie för 2025 är därför samma innan som efter utspädning.

	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	-25,7	55,9
Vägt genomsnitt antal aktier (st)*	31 953 474	31 914 622
Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:		
Optioner	644 734	482 419
Aktierätter	223 950	130 950
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning (st)*	32 822 158	32 527 991
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,81	1,72

* Genomsnittligt antal aktier för 2024 har omräknats för att reflektera aktiesplit 1:18 genomförd i januari 2025.

Potentiella stamaktier som inkluderats efter utspädning**Teckningsoptioner**

Teckningsoptioner som tilldelats anställda har bedömts vara potentiella stamaktier. De har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning till den omfattning de ger upphov till en utspädningseffekt. De gav utspädningseffekt för första gången i bokslutet för 2023 då bolagets värderade marknadskurs överskred optionens lösenpris vilket gör det troligt att de kommer att lösas in. Ytterligare information kring optionerna finns i not 10.

Aktierätter

Rättigheter till aktier som har tilldelats nyckelpersoner i koncernen i enlighet med koncernens långa incitamentsprogram inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning under antagandet att samtliga utestående rättigheter kommer att bli intjänade. Ytterligare information kring rättigheterna finns i not 10.

NOT 12 Skatt – koncernen

	2025	2024
Aktuell skatt	-3,1	-9,9
Uppskjuten skatt	9,6	-6,3
Summa	6,5	-16,2

Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	-32,2	72,1
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	6,6	-14,8
Skatteeffekt av skatt i andra länder	0,3	0,3
Ej avdragsgilla kostnader	-0,4	-1,4
Korrigerings skatt tidigare år	-	-0,3
Redovisad skattekostnad	6,5	-16,2

Uppskjutna skattefordringar

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2025-12-31	Förändring 2025	2024-12-31
Underskottsavdrag*	4,1	4,1	-
Leasingskulder	14,1	1,6	12,5
Garantiavsättning	1,9	1,0	0,8
Avsättning för osäkra kundfordringar	0,5	-0,2	0,7
Inkurans i lager	1,7	1,2	0,5
Kapitalförsäkring (Pension)	0,4	0,2	0,2
Summa	22,7	7,9	14,8

Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna

	-13,0	-1,4	-11,6
--	--------------	-------------	--------------

Netto uppskjutna skattefordringar

	9,7	6,5	3,2
--	------------	------------	------------

*Underskottsavdrag 2025 är relaterad till moderbolaget Nodica Group AB i sin helhet. Avdraget är inte tidsbegränsat och bedöms kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

Uppskjutna skatteskulder

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2025-12-31	Förändring 2025	2024-12-31
Varumärke	-	-0,2	0,2
Teknologi	0,7	-0,4	1,1
Kundrelationer	13,1	-3,5	16,6
Nyttjanderättstillgångar	13,0	1,4	11,6
Övrigt	0,5	-0,7	1,3
Summa	27,4	-3,4	30,8

Belopp som kvittats mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna

	-13,0	-1,4	-11,6
--	--------------	-------------	--------------

Netto uppskjutna skatteskulder

	14,4	-4,9	19,3
--	-------------	-------------	-------------

NOT 13 Immateriella tillgångar – koncernen

	Pågående utvecklings- arbeten	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Mjukvara	Patent	Kund- relationer	Varumärke	Teknologi	Goodwill	Totala immateriella tillgångar
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>									
Ingående balans 2024-01-01	1,9	-	-	1,1	85,7	2,8	7,4	129,7	228,7
Årets anskaffningar	4,3	-	0,2	-	-	-	-	-	4,5
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	4,6	0,1	0,3	6,5	11,5
Utgående balans 2024-12-31	6,2	-	0,2	1,1	90,3	2,9	7,8	136,2	244,7
Ingående balans 2025-01-01	6,2	-	0,2	1,1	90,3	2,9	7,8	136,2	244,7
Omklassificeringar	-6,2	6,2	-	-	-	-	-	-	-
Årets anskaffningar	-	-	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Omräkningsdifferens	-	-	-	-0,1	-5,8	-0,1	-0,4	-9,5	-15,8
Utgående balans 2025-12-31	-	6,2	0,3	1,0	84,5	2,8	7,4	126,7	229,0
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>									
Ingående balans 2024-01-01	-	-	-	-0,5	-7,1	-0,8	-1,2	-	-9,5
Årets avskrivningar	-	-	-	-0,1	-10,0	-0,9	-1,5	-	-12,6
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-0,1	-	-0,0	-	-0,2
Utgående balans 2024-12-31	-	-	-	-0,6	-17,2	-1,7	-2,8	-	-22,3
Ingående balans 2025-01-01	-	-	-	-0,6	-17,2	-1,7	-2,8	-	-22,3
Årets avskrivningar	-	-1,3	-	-0,1	-9,7	-0,9	-1,5	-	-13,5
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	0,3	-	-0,0	-	0,3
Utgående balans 2025-12-31	-	-1,3	-0,1	-0,7	-26,6	-2,6	-4,2	-	-35,5
<i>Redovisade värden</i>									
Per 2024-12-31	6,2	-	0,1	0,5	73,1	1,1	5,0	136,2	222,4
Per 2025-12-31	-	5,0	0,3	0,3	57,9	0,2	3,2	126,7	193,6

NOT 13 Immateriella tillgångar – koncernen, forts.

Kostnadsförda forsknings- och utvecklingskostnader inklusive kostnader för personal sysselsatta med forskning och utveckling uppgår till 46,5 (43,3) MSEK. Under året aktiverades 0,0 (4,3) MSEK.

Kundrelationer, varumärke, teknologi och goodwill avser förvärvade tillgångar vid förvärvet av Scanditronix Magnet AB 1 november 2022, IECO 1 april 2023 och MicroWave Amps 1 juni 2023.

Goodwill nedskrivningsprövas varje år eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Goodwill nedskrivning prövas på de kassagenererande enheter som goodwill är hänförlig till, vilka utgörs av bolagen Scanditronix Magnet AB, IECO Oy och Microwave Amps Ltd. För rapportperioderna 2025–12–31 samt 2024–12–31 fastställdes återvinningsbart belopp för de kassagenererande enheterna baserat på en nyttjandevärdesberäkning, som i sin tur kräver antaganden. Beräkningen utgår ifrån budgetar och prognoser fast-

ställda av företagsledningen. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utveckling av EBITDA-marginal med utgångspunkt från budget för kommande år och prognoser och förväntningar för de nästkommande fyra åren. Kassaflödet för de därefter påföljande åren har extrapolerats med en antagen årlig tillväxttakt om 2 (2) procent. Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognoser för varje kassagenererande enhets respektive bransch. Antaganden bygger på förväntad marknadsutveckling och historiska erfarenheter. Använd diskonteringsfaktor före skatt som använts vid beräkningarna uppgår till ett spann om 11–15 (9–14) procent beroende på vilket bolag som avses. För varje kassagenererande enhet till vilken goodwill har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden som använts när nyttjandevärdet beräknats.

	Scanditronix Magnet AB	IECO Oy	Microwave Amps Ltd
2025			
Goodwill (MSEK)	13,8	65,3	47,6
Långsiktig tillväxttakt (%)	2	2	2
Diskonteringsränta före skatt (%)	11	13	15
2024			
Goodwill (MSEK)	13,8	69,3	53,1
Långsiktig tillväxttakt (%)	2	2	2
Diskonteringsränta före skatt (%)	9	11	14

Känslighetsanalys för goodwill

Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet överstiger redovisat värde för allokerad goodwill för respektive kassagenererande enhet. Koncernen har vid analys av nedskrivningsbehov av goodwill genomfört en känslighetsanalys per kassagenererande enhet baserat på antaganden att diskonteringsräntan för den kassagenererande enheten har justerats upp och försäljningstillväxten har justerats ned för den kassagenererande enheten enligt nedan angivna procentenheter.

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 1 (1) procentenhet högre.
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit ersätt med: 1 (1) procentenhet lägre.

Känslighetsanalysen visar att inget nedskrivningsbehov förekommer för någon av de kassagenererande enheterna vid en ändring av ovan parametrar. Det mest väsentliga antagandet, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA-marginal. En förändring av detta antagande med –3 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning för någon av de kassagenererande enheterna.

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar – koncernen

	Byggnad och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott för maskiner och inv	Förbättrings- åtgärder på annans fastighet	Totala materiella anläggnings- tillgångar
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>					
Ingående balans 2024-01-01	7,2	19,7	0,2	3,2	30,3
Årets anskaffningar	-	8,2	22,4	0,7	31,3
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Årets utrangeringar	-	-0,5	-	-	-0,5
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	7,2	27,4	22,5	3,8	61,0
Ingående balans 2025-01-01	7,2	27,4	22,5	3,8	61,0
Årets anskaffningar	4,5	9,3	-	-	13,8
Omklassificeringar	16,5	5,1	-22,5	0,9	-
Årets utrangeringar	-	-3,5	-	-	-3,5
Omräkningsdifferens	-0,1	-1,3	-	-	-1,4
Utgående balans 2025-12-31	28,2	37,0	-	4,8	70,0
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>					
Ingående balans 2024-01-01	-0,3	-7,8	-	-1,1	-9,2
Årets avskrivningar	-0,4	-4,4	-	-0,7	-5,5
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Årets utrangeringar	-	0,3	-	-	0,3
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	-0,7	-11,8	-	-1,9	-14,3
Ingående balans 2025-01-01	-0,7	-11,8	-	-1,9	-14,3
Årets avskrivningar	-1,0	-6,0	-	-0,9	-8,0
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Årets utrangeringar	-	1,3	-	-	1,3
Omräkningsdifferens	-	0,8	-	-	0,8
Utgående balans 2025-12-31	-1,7	-15,8	-	-2,8	-20,3
<i>Redovisade värden</i>					
Per 2024-12-31	6,6	15,6	22,5	2,0	46,7
Per 2025-12-31	26,5	21,3	-	2,0	49,7

NOT 15 Nyttjanderättstillgångar – koncernen
Nyttjanderättstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Kontors och produktionsfastigheter	58,9	54,0
Övrigt	3,3	2,4
	62,2	56,4

Det förekommer leasingkontrakt för koncernens produktionsanläggning som innehåller villkor kring förlängningsoptioner. Nodica Group har bedömt det som rimligt säkert att en förlängningsoption om tre år kommer att nyttjas. I posten Övrigt ingår mindre leasingkontrakt kopplat till bilar och truckar. Leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde och avtal med leasingperiod under tolv månader redovisas inte i rapport över balansräkningen. Värdet av dessa leasingavtal uppgår inte till väsentliga belopp.

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar

	2025	2024
Kontors och produktionsfastigheter	10,3	8,3
Övrigt	1,1	1,0
	11,4	9,3

Räntekostnader för leasingkulder

	2025	2024
Kontors och produktionsfastigheter	3,7	3,3
Övrigt	0,2	0,1
	3,8	3,4

Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasing med lågt värde uppgår till 0,5 (1,3) MSEK.

Påverkan på årets resultat

	2025	2024
Avskrivningar	-11,4	-9,3
Räntekostnader	-3,8	-3,4
Uppskjuten skatt	0,2	0,2
	-15,1	-12,5

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 14,2 (12,9) MSEK.

Leasingkulder

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga	53,3	48,1
Kortfristiga	13,5	10,5
	66,8	58,6

För löptidsanalys – se not 29.

NOT 16 Övriga finansiella anläggningstillgångar – koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Deposition	0,1	0,1
	0,1	0,1

NOT 17 Anläggningstillgångar per land – koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	133,6	115,2
Finland	94,0	107,9
England	87,7	104,2
Japan	0,1	0,3
	315,3	327,6

NOT 18 Varulager – koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Produktionslager	149,0	140,1
Varor under tillverkning	52,3	45,9
Färdigvarulager	20,3	18,6
	221,6	204,6

Koncernens inkuransreserv uppgår till 16,9 (7,1) MSEK. Under 2025 har varukostnader redovisats i resultatet som kostnader för sålda varor till ett belopp om 491,9 (508,9) MSEK.

NOT 19 Övriga fordringar – koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Betald preliminärskatt	1,9	0,1
Momsfordran	5,8	6,3
Skattekonto	0,7	1,3
Övriga fordringar	1,4	0,4
	9,7	8,1

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter – koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Avtalstillgångar	8,0	8,5
Förutbetald hyra	2,9	2,9
Förutbetalda pensionskostnader	0,7	-
Förutbetalda licenskostnader	3,2	2,1
Förutbetalda försäkringskostnader	0,6	1,1
Övriga förutbetalda kostnader	0,4	1,0
	15,7	15,6

NOT 21 Likvida medel – koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	41,7	48,3
	41,7	48,3

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp checkräkningskredit	49,2	34,3
Utnyttjat belopp checkräkningskredit	10,9	-

NOT 22 Eget kapital koncernen

Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet. För övriga förändringar i koncernens eget kapital hänvisas till Rapport över eget kapital.

Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	2025			2024		
	Antal aktier	Kvotvärde, kr	Aktiekapital tkr	Antal aktier	Kvotvärde, kr	Aktiekapital tkr
Registrerat antal aktier						
Ingående 1 januari	1 775 193	10,00	17 752	1 769 268	10,00	17 693
Nyemission	30 178 281	0,00	142	5 925	10,00	59
Utestående reg. antal 31 december	31 953 474	0,56	17 894	1 775 193	10,00	17 752
Utestående aktier 31 december	31 953 474			1 775 193		

I januari genomfördes en aktiesplit 1:18 samt en fondemission där Bolagets aktiekapital ökade med 142 015,44 kr genom överföring från fritt eget kapital. Efter genomförd fondemission och aktiesplit uppgår Bolagets aktiekapital till 17 893 945,44 kr, antalet aktier till 31 953 474 och aktiens kvotvärde är 0,56 kr.

Förändringar av stamaktier	Antal aktier	Aktiekapital (tkr)	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2024	1 769 268	17 693	280 908	298 601
Nyemission som riktats till befintliga aktieägare	3 500	35	1 515	1 550
Nyemission till nyckelpersoner inom bolaget	2 425	24	1 293	1 318
Per 31 december 2024	1 775 193	17 752	283 717	301 468
Fondemission	30 178 281	142	-142	-
Per 31 december 2025	31 953 474	17 894	283 575	301 468

Emissionskostnaderna för utförda emissioner har uppgått till oväsentliga belopp och har ej haft någon påverkan på det egna kapitalet.

NOT 23 Avsättningar – koncernen**Avsättningar för garantier**

	2025	2024
Ingående avsättningar	6,0	4,5
Nya avsättningar	5,8	5,2
Ianspråktstaget belopp	-1,2	-3,6
Utgående avsättningar	10,7	6,0

Avsättningarna avser garantiavsättningar samt avsättning för återställandekostnad av hyrda lokaler. Utöver den modellbaserade garantiavsättningen gjordes en extra garantiavsättning om 5,0 MSEK under 2025.

NOT 24 Skulder till kreditinstitut – koncernen**Långfristiga skulder**

Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen.

	2025-12-31	2024-12-31
Lån Nordea	24,0	49,5
	24,0	49,5

Samtliga långfristiga skulder förfaller inom fem år från balansdagen. Förfall på för innevarande lån är 2026 och 2028.

Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder förfaller inom ett år från balansdagen.

	2025-12-31	2024-12-31
Lån Nordea	25,5	26,6
Checkräkningskredit	10,9	-
	36,4	26,6

Samtliga lån är i svenska kronor och löper med rörlig ränta. Viktad genomsnittlig räntesats för lånen var per 2025-12-31 3,60 (5,04) procent.

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 49,2 (34,3) MSEK.

Lån mot säkerhet och pantsatta tillgångar

Banklån från Nordea säkras av företagsinteckningar i Nodica Group AB, samt pantsatta aktier i dotterbolagen IECO och Scanditronix Magnet AB. Checkräkningskrediter säkras av företagsinteckningar i Nodica Group AB och i Scanditronix Magnet AB samt pant i IECO.

För mer information om ställda säkerheter, se not 27.

För löptidsanalys av finansiella skulder, se not 29.

Efterlevnad av lånekovenanter

Kreditgivaren har ställt villkor för lånen i form av Soliditet samt Nettoskuld/justerad EBITDA (exklusive intäkter och kostnader som är av extraordinär natur). Båda villkoren uppfylls med god marginal. I februari 2025 uppdaterades villkoren för att tydligare definiera hur leasing hanteras i nettoskuld. Leasingskulder ska exkluderas från nettoskulden, och på samma sätt ska avskrivningar och räntekomponent för leasing belasta justerad EBITDA.

NOT 25 Övriga kortfristiga skulder – koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Källskatt	5,8	4,4
Övriga kortfristiga skulder	3,4	8,0
Köpooption IECO	37,5	-
	46,7	12,3

NOT 26 Upplupna kostnader – koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	10,8	12,1
Löneskatt	6,6	6,0
Kundrelaterade kostnader	2,1	2,6
Revisionskostnader	0,6	0,6
Övriga upplupna kostnader	16,5	26,3
	36,5	47,7

Kundrelaterade kostnader avser försäljningsprovision till externa säljagenter.

Minskningen av övriga upplupna kostnader är främst relaterat till att det i bokslutet 2024 fanns större upplupna kostnader kopplade till noteringsprocessen.

NOT 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser – koncernen**Ställda säkerheter**

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar ställda för externa kreditkulder	125,8	125,9
Aktier i dotterbolag för externa kreditkulder	145,8	177,6
	271,5	303,5

Externa kreditkulder avser lån från Nordea och checkräkningskredit hos Nordea och Handelsbanken 49,2 (34,3) MSEK.

För mer information se not 29.

Eventualförpliktelser**Skiljedomsförfarande**

Bolaget befinner sig sedan 2024 i en tvist med en större leverantör. Nodica Group bestrider kraven och anser att dessa saknar grund. Motparten kräver bl.a. skadestånd med ett belopp omkring 60 MSEK. Nodica Group gör bedömningen att sannolikheten för ett utflöde av resurser är mycket liten. Skiljedomsförfarande slutfördes i slutet av 2025 och skiljedom förväntas att meddelas under första halvåret 2026.

Leverantören har under året fortsatt att leverera sina produkter till Nodica Group, och Nodica Group har fortsatt att köpa produkter från leverantören, oberoende av skiljeförfarandet.

NOT 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I januari 2026 registrerades ett helägt dotterbolag i USA, Nodica Group Inc. Bolaget är registrerat i Delaware med syfte att bättra tillgodose kundbehoven på den amerikanska marknaden.

NOT 29 Finansiell riskhantering – koncernen

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), refinansieringsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto

Koncernens riskhantering sköts i första hand av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet vilken koncernens CFO ansvarar för och som godkänns av styrelsen. VD är ansvarig inför styrelsen avseende riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjerna och riskmandaten följs och utförs i enlighet med etablerad finanspolicy. Finanspolicyen tillhandahåller principer för den övergripande riskhanteringen, liksom policies som täcker in specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk och kreditrisk. Finanspolicyen identifierar kategorier av finansiella risker och beskriver hur de ska hanteras, förtydligar ansvarsfördelningen för hanteringen av finansiella risker mellan styrelse, VD, CFO, den centrala finansavdelningen och dotterbolagen samt specificerar redovisnings- och kontrollkrav för koncernens finansfunktioner och säkerställer att koncernens finansverksamhet stödjer koncernens övergripande strategi.

Valutarisker

Nodica Groups redovisning sker i svenska kronor. Koncernen har både intäkter och kostnader i olika valutor, främst USD men också EUR, GBP, CAD och JPY. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. Med valutarisk avses risken att koncernens kommersiella flöden (transaktionsrisk) samt monetära tillgångar och skulder (omräkningsrisk) påverkas vid valutakursförändringar.

Den genomsnittliga valutakursen för USD/SEK har under 2025 varit 9,82. Hade USD/SEK varit 10 % högre/lägre hade Nodica Groups omsättning varit 29 (37) MSEK högre/lägre och rörelseresultatet cirka 17 (29) MSEK högre/lägre.

Den genomsnittliga valutakursen för EUR/SEK har under 2025 varit 11,07. Hade EUR/SEK varit 10 % högre/lägre hade Nodica Groups omsättning varit cirka 21 (27) MSEK högre/lägre och rörelseresultatet 4 (11) MSEK högre/lägre. Koncernen har inga terminssäkringar.

Transaktionsexponering

Nodica Group har intäkter och kostnader i olika valutor främst USD och EUR. Koncernen är därmed exponerad för valutafluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Nodica Group eftersträvar att minimera risken för negativ transaktionsexponering. Koncernen arbetar aktivt med prissättning och kostnader för att minimera risken relaterad till utländsk valuta.

Omräkningsexponering (balansräkning)

Omräkningsexponering är risken att värdet på koncernens nettoinvesteringar i utländska valutor påverkas negativt av ändringar i valutakursen. I koncernen ingår tre utländska dotterbolag, IECC i Finland, Microwave Amps i England och ScandiNova Systems KK i Japan. De utländska dotterbolagets nettotillgångar utgör en investering i utländsk valuta som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Säkring för denna risk görs inte.

Omräkningsexponering (resultaträkning)

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat i samband med omräkning av resultaträkning i det utländska dotterbolaget till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i det utländska dotterbolaget säkras inte.

Ränterisk och refinansieringsrisk

Med ränterisk avses risken för en resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Koncernen påverkas av ränterisk genom att räntenivån på skulder till rörlig ränta löpande förändras med marknadsränteutvecklingen. Koncernens lån är styrda av Stibor-räntan.

Kopplat till förvärvslånet finns finansiella åtaganden, så kallade kovenanter, som koncernen kvartalsvis är skyldiga att uppnå. De kovenanter som Nodica Group mäts på är:

- Soliditet (Eget kapital i förhållande till Totalt kapital)
- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (rullande 12 månader)

Nodica Group uppfyller bankens krav på kovenanter enligt lånevillkoren. Vid en ökning av räntan med en procentenhet skulle räntekostnaderna öka, och rörelseresultatet minska, med ca 0,9 (0,9) MSEK.

Nedan framgår av tabellen löptidsanalys av koncernens finansiering. För lån med rörlig ränta har faktisk ränta på balansdagen använts vid beräkning av kommande räntebetalningar. Skulder i utländsk valuta har beräknats med balansdagens kurs.

Finansiella skulder 2025-12-31	Förfaller inom 6 mån	Förfaller 6 m-1 år	Förfaller om 1-5 år	Förfaller efter 5 år	Totalt 2025-12-31
Skulder med leasingkontrakt	7,8	7,7	55,0	11,4	81,9
Lån med rörlig ränta	24,7	13,1	24,8	-	62,6
Övriga finansiella skulder	37,5	-	-	-	37,5
Summa	70,0	20,8	79,8	11,4	182,0

Finansiella skulder 2024-12-31	Förfaller inom 6 mån	Förfaller 6 m-1 år	Förfaller om 1-5 år	Förfaller efter 5 år	Totalt 2024-12-31
Skulder med leasingkontrakt	6,8	6,5	45,8	15,9	75,0
Lån med rörlig ränta	15,1	14,8	52,6	-	82,5
Övriga finansiella skulder	-	-	31,4	-	31,4
Summa	22,0	21,3	129,8	15,9	188,9

NOT 29 Finansiell riskhantering – koncernen, forts.

Koncernens finansiering hos Nordea (huvudbank) och Handelsbanken i form av checkräkningskredit uppgår till 49,2 MSEK per 31 december 2025 varav 10,9 MSEK utnyttjades. Checkräkningskrediten har årsvis förnyelse.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att Nodica Groups motpart i affärer inte kommer att fullgöra sina betalningar och eventuellt erhållna säkerheter inte täcker fordringsbeloppet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen gör en kreditbedömning av alla väsentliga kunder som man skall göra affärer med. Den maximala kreditexponeringen uppgår på balansdagen till 182,0 (171,1) MSEK. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund. För att minimera identifierad risk för uteblivna kundbetalningar är det vanligt förekommande att koncernen begär förskottsfinansiering från kunder. Mot bakgrund av den geografiskt diversifierade försäljningen finns ingen väsentlig geografisk koncentration av kreditrisker mot kunder. Koncentrationsrisk förekommer till följd av att det förekommer enskilda kunder som individuellt representerar mer än 10 % vardera av koncernens omsättning (se not 3 "Intäkter och segment" för mer information). Koncernen har långa relationer med dessa kunder och har inte haft några väsentliga kreditförluster från dessa historiskt. I övrigt är koncernens omsättning spridd på ett större antal kunder i olika branscher.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalhistorik för en period av 24 månader före 31 december 2025 tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om fakturer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

I tabeller i avsnittet nedan framgår ytterligare information om förfallostruktur kring koncernens kundfordringar och förändringar i förlustreserver för respektive period.

Tillgodohavanden hos banker är placerade hos banker med en hög kreditrating. Enligt bolagets finanspolicy ska motparten ha en kreditrating på A-/A3 eller bättre. Beaktat den korta löptiden och motpartens höga kreditvärdighet så bedöms kreditrisken i dessa tillgodohavanden vara låg och de förväntade kreditförlusterna bedöms vara försumbara.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är koncernens risk för att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden till följd av otillräckliga medel. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (likvida medel inklusive utnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden från verksamheten. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till extern finansiering.

Per 31 december 2025 hade koncernen tillgängliga likvida medel om 41,7 (48,3) MSEK för att hantera likviditetsrisk. Koncernen innehar både långfristig och kortfristig finansiering med kreditinstitut.

Totalt hade koncernen tillgång till outnyttjade checkräkningskrediter vid utgången per 31 december 2025 uppgående till 38,3 (34,3) MSEK.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av Nettoskuld/justerad EBITDA. Detta nyckeltal beräknas som räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till rullande tolv månaders justerad EBITDA. Koncernen följer i det interna arbetet även upp kapitalstrukturen via räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapital. Kapitalskuldssättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2025-12-31	2024-12-31
Total upplåning	164,7	165,8
Avgår: likvida medel	-41,7	-48,3
Nettoskuld inkl. leasingskuld	123,0	117,5
Avgår: leasingskuld	-66,8	-58,6
Nettoskuld exkl. leasingskuld	56,2	58,9
Justerad EBITDA	2,2	109,1
Nettoskuld / Justerad EBITDA	25,71	0,54

Förändring i Nettoskuld/justerad EBITDA under 2025 var främst hänförlig till försämrad justerad EBITDA. Justerad EBITDA påverkades avsevärt av de legala kostnaderna under innevarande år. Utan dessa kostnader hade Nettoskuld/Justerad EBITDA uppgått till 1,10 (0,50). Nettoskulden minskade något under året, där löpande amorteringar av banklån till största del uppvägdes av högre nyttjande av checkräkningskredit vid årets utgång, ökad skuld för IECO-optionen samt minskade likvida medel.

Finansiella instrument

Finansiella skulder avseende IFRS 16 uppgår på balansdagen till 66,8 (58,6) MSEK. Ökningen av leasingskuld under året är främst hänförlig till utökade lokaler för bolagets verksamhet i Uppsala, samt indexuppräknig av hyrda lokaler.

I samband med förvärvet av 80,04 procent av IECO Oy 2023 ingick en köp-/säljoption om att förvärva resterande 19,96 procent av IECO Oy, med lösen i mars 2026. Optionen omvärderas varje kvartal till nuvärdet av det förväntade kassaflödet för att reglera skulden. Vid utgången av 2025 baserades värdet av optionen på en multipel av IECOs EBITDA för 2025, där förändring av optionens värde sedan förvärvsdatum redovisas via eget kapital. Den tillämpade diskonteringsräntan för värdering av optionen uppgår till 12 procent.

NOT 29 Finansiell riskhantering – koncernen, forts.**Löptidsanalys kundfordringar**

	2025-12-31			2024-12-31		
	Fordringar	Reserver	Netto-fordran	Fordringar	Reserver	Netto-fordran
Ej förfallna	71,0	-	71,0	94,9	0,2	94,7
Förfallna 1–30 dagar	27,1	-	27,1	23,4	0,1	23,3
Förfallna 31–60 dagar	14,6	-	14,6	9,7	0,2	9,4
Förfallna 61–90 dagar	2,9	0,0	2,8	1,8	0,1	1,8
Förfallna 91–180 dagar	1,2	0,1	1,1	1,0	0,3	0,7
Förfallna > 180 dagar	4,5	2,6	1,9	6,4	2,5	3,8
	121,3	2,8	118,5	137,1	3,4	133,7

Specifikation kreditreserv

	2025	2024
Ingående balans	3,4	4,7
Årets avsättning	0,4	2,7
Konstaterad förlust	-	-1,3
Återföring av ej utnyttjat belopp	-1,0	-2,7
Utgående balans	2,8	3,4

NOT 30 Finansiella tillgångar och skulder – koncernen

	2025-12-31		2024-12-31	
	Verkligt värde enl. resultat-räkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde enl. resultat-räkningen	Upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar				
Kundfordringar	-	118,5	-	133,7
Likvida medel	-	41,7	-	48,3
	-	160,2	-	181,9
Finansiella skulder				
Leverantörsskulder	-	53,6	-	61,4
Skulder till kreditinstitut	-	60,4	-	76,1
Option	-	37,5	-	46,0
Tilläggsköpeskillingar	-	-	9,3	-
Övriga finansiella skulder	-	0,2	-	0,8
	-	151,7	9,3	184,3

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor och tjänster. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar.

Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar och skulder samt på långfristiga skulder till kreditinstitut motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Option avser köp- och säljoption för minoritet i IECO Oy, vilken omvärderas varje kvartal enligt nuvärdet av estimerad tilläggsköpeskilling. Optionen planeras utnyttjas under det andra kvartalet 2026.

Tilläggsköpeskillingar avser förvärven av Scanditronix Magnet AB och IECO Oy och har värderats till verkligt värde på balansdagen enligt nivå 3 i hierarkin för verkligt värde. Slutlig reglering av tilläggsköpeskillingar skedde under 2024. En diskonterad kassaflödesmetod användes för att fånga nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen vid företagsförvärvet. Den signifikanta icke observerbara data som används i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde.

NOT 31 Kassaflödesanalys – koncernen**Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten**

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Ingående balans 2024-01-01	Nya lån	Amortering av lån	Icke kassaflödespåverkande förändringar			Nettoskuld 2024-12-31
				Rörelse- förvärv	Index- uppräknings	Nya leasing- kontrakt	
Skulder till kreditinstitut	106,0	-	-29,9	-	-	-	76,1
Leasingskuld	58,4	-	-9,6	-	-	9,8	58,6
	164,4	-	-39,5	-	-	9,8	134,7

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Ingående balans 2025-01-01	Nya lån	Amortering av lån	Icke kassaflödespåverkande förändringar			Nettoskuld 2025-12-31
				Rörelse- förvärv	Index- uppräknings	Nya leasing- kontrakt	
Skulder till kreditinstitut	76,1	10,9	-26,6	-	-	-	60,4
Leasingskuld	58,6	-	-10,4	-	7,3	11,3	66,8
	134,7	10,9	-36,9	-	7,3	11,3	127,2

NOT 32 Transaktioner med närstående

Moderbolaget Nodica Group AB ägs i huvudsak av Stiftelsen Industrifonden (32%), Bure Growth AB (28%) och SEB Venture Capital (22%).

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2025	2024
Köp av tjänster från företag kontrollerade av ledande befattningshavare:*	-	1,2

* Samtliga inköpta tjänster under 2024 avser konsulttjänster från styrelseordförande Lena Olving samt tidigare ekonomichef Margareta Hagman. Transaktionerna är genomförda till marknadsmässiga villkor.

Bolaget har gjort inköp av konsulttjänster från en anhörig till en närstående till ett belopp om 0,0 (0,6) MSEK under 2025.

Utöver vad som nämns ovan och i not 10 "Anställda, personalkostnader och ersättningar till koncernledningen" har inga andra närstående erhållit arvode, lön eller liknande. Inga ytterligare transaktioner med ledande befattningshavare har ägt rum.

Utestående mellanhavanden avseende köp av tjänster

Leverantörsskulder	2025-12-31	2024-12-31
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare	-	-

Transaktioner med större ägare

Under 2025 köpte koncernen konsulttjänster från Stiftelsen Industrifonden samt Bure Growth AB till ett belopp om 0,8 (0,7) MSEK.

NOT 33 Andelar i koncernföretag

Koncernens dotterföretag per 31 december 2025 anges nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen. Registrerings- eller verksamhetslandet är också den huvudsakliga verksamhetsplatsen för varje företag.

Bolagsnamn	Registrerings- och verksamhetsland	Ägarandel som innehas av koncernen		Ägarandel som innehas av innehav utan bestämmande inflytande	
		2025	2024	2025	2024
ScandiNova Systems KK	Japan	100%	100%	0%	0%
ScandiNova Systems Inc (vilande)	USA	100%	100%	0%	0%
Scanditronix Magnet AB	Sverige	100%	100%	0%	0%
Microwave Amps Ltd	Storbritannien	100%	100%	0%	0%
International Electric Company Oy	Finland	80%	80%	20%	20%

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	34	471,8	512,2
Kostnad för sålda varor	35	-346,6	-344,7
Bruttoresultat		125,2	167,5
Försäljningskostnader	35	-23,7	-26,7
Administrationskostnader	35,36,37	-111,8	-66,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	35	-29,3	-29,0
Övriga rörelseintäkter	38	8,9	12,4
Övriga rörelsekostnader	35,38	-7,6	-1,7
Rörelseresultat		-38,2	55,7
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och andra resultatposter	39	24,9	2,7
Räntekostnader och andra resultatposter	40	-4,5	-7,8
Resultat före bokslutsdispositioner		-17,9	50,5
Bokslutsdispositioner	41	10,8	-
Skatt	42	6,3	-10,9
Årets resultat		-0,8	39,6

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	43		
Pågående utvecklingsarbeten		-	6,2
Aktiverade utvecklingsarbeten		5,0	-
Patent		0,4	0,5
		5,4	6,7
Materiella anläggningstillgångar			
	44		
Maskiner och Inventarier		12,3	11,2
Pågående nyanläggningar och förskott		-	3,3
Förbättringsåtgärder på annans fastighet		1,7	1,7
		14,0	16,2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	45	282,7	282,7
Uppskjuten skattefordran	42	8,6	2,3
		291,3	285,0
Summa anläggningstillgångar		310,7	307,9
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m	46	158,2	142,2
		158,2	142,2
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		78,3	100,1
Fordringar hos koncernföretag	53	15,2	5,8
Övriga fordringar	47	6,6	5,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	48	13,9	14,1
		114,0	125,4
Likvida medel	49	10,3	2,5
Summa omsättningstillgångar		282,5	270,0
SUMMA TILLGÅNGAR		593,2	577,9

Moderbolagets balansräkning, forts.

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	50		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		17,9	17,8
Reservfond		1,5	1,5
Fond för utvecklingsutgifter		5,0	6,2
		24,3	25,4
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		47,3	5,4
Överkursfond		265,4	265,6
Årets resultat		-0,8	39,6
		311,9	310,6
Summa eget kapital		336,3	336,0
Avsättningar			
Avsättningar för garantier	51	9,1	4,0
Summa avsättningar		9,1	4,0
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	52	24,0	49,5
Långfristiga skulder till koncernbolag	53	-	13,8
Summa långfristiga skulder		24,0	63,3
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	52	36,4	26,6
Avtalsskulder		89,1	31,7
Leverantörsskulder		46,1	52,0
Skulder till koncernföretag	53	20,9	21,6
Övriga kortfristiga skulder	54	6,3	5,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55	25,1	36,9
Summa kortfristiga skulder		223,8	174,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		593,2	577,9

Kassaflödesanalys moderbolaget

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-17,9	50,5
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Orealiserade kursdifferenser		2,7	-2,1
Avskrivningar		6,4	3,9
Förändringar avsättning garantier		5,1	0,4
Förändringar avsättning lagerinkurans		6,4	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		2,0	0,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4,6	53,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-22,4	-32,7
Förändring av kortfristiga fordringar		3,6	0,1
Förändring av kortfristiga skulder		31,4	17,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		17,2	37,9
Investeringsverksamheten			
Investering i koncern		-	-9,2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	44	-2,8	-5,8
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	43	-	-4,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2,8	-19,4
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skulder	52,56	-26,6	-29,9
Utnyttjande av checkräkningskredit		10,9	-
Erhållna koncernbidrag		10,8	-
Nyemission		-	2,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4,9	-27,1
Årets kassaflöde		9,5	-8,5
Likvida medel vid årets början	49	2,5	8,9
Kursdifferens i likvida medel		-1,6	2,1
Likvida medel vid årets slut	49	10,3	2,5

Rapport över eget kapital – moderbolaget

MSEK	Bundet kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Reserv fond	Fond för utvecklings- kostnader	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Årets ingång 2024-01-01	17,7	1,5	1,9	262,8	-41,1	50,8	293,5
Vinstdisposition	-	-	-	-	50,8	-50,8	-
Nyemission	0,1	-	-	2,8	-	-	2,9
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	4,3	-	-4,3	-	-
Aktieprogram	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Årets resultat	-	-	-	-	-	39,6	39,6
Årets utgång 2024-12-31	17,8	1,5	6,2	265,6	5,5	39,6	336,0
Årets ingång 2025-01-01	17,8	1,5	6,2	265,6	5,5	39,6	336,0
Vinstdisposition	-	-	-	-	39,6	-39,6	-
Fondemission	0,1	-	-	-0,1	-	-	-
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	-1,3	-	1,3	-	-
Aktieprogram	-	-	-	-	1,1	-	1,1
Årets resultat	-	-	-	-	-	-0,8	-0,8
Årets utgång 2025-12-31	17,9	1,5	5,0	265,4	47,4	-0,8	336,3

Noter, moderbolaget

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Alla belopp är i miljoners kronor (MSEK) om inte annat anges.

Grund för upprättandet

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Tillämpningen av RFR 2 Noter innebär att moderföretaget i juridisk person tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer Årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i Årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende likvida medel, finansiella intäkter och kostnader, inkomstskatt och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärsrelaterade kostnader och tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas inom finansiella intäkter. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulda redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

visas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

IFRS 9

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR2, varför reglerna om finansiella instrument i IFRS9 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Fond för utvecklingskostnader

I moderbolaget finns i bundet eget kapital avsatt en fond för utvecklingskostnader.

NOT 34 Fördelning av intäkter – moderbolaget

Nettoomsättning per kundkategori

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder i huvudsakliga kundkategorier sammanfattas i tabellen nedan.

	2025	2024
Medicinteknik	278,6	214,2
Vetenskaplig forskning	68,0	126,6
Industri	125,3	171,4
Totalt	471,8	512,2

Nettoomsättning per geografisk marknad

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas i tabellen nedan.

Omsättningen fastställs baserat på kundens hemvist.

Geografisk marknad	2025	2024
Asien och övriga världen	93,8	106,2
Nordamerika	216,9	268,1
Europa	161,1	137,9
Totalt	471,8	512,2

Omsättning per land

	2025	2024
Sverige	11,5	5,1
USA	203,4	268,1
Tyskland	70,3	62,0
Kina	70,1	92,8
Övriga länder	116,5	84,2
Totalt	471,8	512,2

NOT 35 Rörelsens kostnader – moderbolaget

Funktionsindelade kostnader fördelat på kostnadsslag

2025	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Forskning och utv.kostnader	Övriga rörelsekostnader	Summa
Materialkostnader	237,7	-	-	-	-	237,7
Övriga externa kostnader	47,3	12,0	80,7	10,7	-	150,7
Personalkostnader	57,3	11,7	30,8	16,8	-	116,7
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	4,4	-	0,2	1,7	-	6,4
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	7,6	7,6
Summa	346,6	23,7	111,8	29,3	7,6	519,0

2024	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Forskning och utv.-kostnader	Övriga rörelsekostnader	Summa
Materialkostnader	237,6	-	-	-	-	237,6
Övriga externa kostnader	50,7	15,9	38,5	10,6	-	115,7
Personalkostnader	53,3	10,8	28,1	17,9	-	110,1
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	3,1	-	0,3	0,5	-	3,9
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	1,7	1,7
Summa	344,7	26,7	66,8	29,0	1,7	469,0

NOT 36 Anställda och personalkostnader – moderbolaget**Redovisning av könsfördelning i företagsledningen**

	2025	Varav kvinnor	2024	Varav kvinnor
Styrelsen	6	2	6	2
VD och övriga ledande befattningshavare	7	1	8	2

Medelantal anställda

	2025	Varav kvinnor	2024	Varav kvinnor
Sverige	126	25	121	19

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

Löner och andra ersättningar	2025	2024
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	12,3	10,5
Övriga anställda	64,2	62,7
Löner och andra ersättningar, totalt	76,6	73,2
Pensionskostnader VD och övriga ledande befattningshavare	2,2	1,8
Pensionskostnader övriga anställda	7,3	6,6
Övriga sociala kostnader	27,9	30,4
Sociala kostnader och pensionskostnader, totalt	37,4	38,8
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader inkl pensionskostnader	114,0	112,0

För ytterligare information avseende anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter, se koncernens not 10.

NOT 37 Arvode och kostnadsersättning till revisorer – moderbolaget

Arvoden till PwC	2025	2024
Revisionsuppdrag	0,8	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1
Skatterådgivning	-	0,7
Övriga tjänster	5,1	2,9
	6,0	4,5

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen, styrelsen och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser alla andra tjänster utöver detta.

NOT 38 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader – moderbolaget

Övriga rörelseintäkter	2025	2024
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	-	4,7
Serviceintäkter dotterbolag	8,9	5,7
Övriga rörelseintäkter	-	2,0
	8,9	12,4

Övriga rörelsekostnader	2025	2024
Valutakursförluster av rörelsekaraktär	5,4	-
Servicekostnader dotterbolag	2,2	-
Övriga rörelsekostnader	-	1,5
Utrangering	-	0,2
	7,6	1,7

NOT 39 Ränteintäkter och liknande resultatposter – moderbolaget

	2025	2024
Utdelningar från dotterbolag	24,0	2,5
Valutakursdifferenser	0,9	-
Ränteintäkter	0,1	0,2
	24,9	2,7

NOT 40 Räntekostnader och liknande resultatposter – moderbolaget

	2025	2024
Räntekostnader på lån från kreditinstitut	3,5	5,7
Valutakursdifferenser	-	0,7
Övriga kostnader	1,0	1,4
	4,5	7,8

NOT 41 Bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	10,8	-
	10,8	-

NOT 42 Skatt – moderbolaget

	2025	2024
Aktuell skatt	-	1,8
Uppskjuten skatt	6,3	9,2
	6,3	10,9

Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	-7,1	50,5
Skatt enligt gällande skattesats	1,5	-10,4
Ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,7
Ej skattepliktiga intäkter	4,9	0,5
Justering uppskjuten skatt avseende tidigare år	-	-0,3
Underskott där uppskjuten skatt tidigare ej beaktats	-	-
Redovisad skattekostnad	6,3	-10,9

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>		
Underskottsavdrag*	4,1	-
Garantiavsättning	1,9	0,8
Kreditreserv kundfordringar	0,5	0,7
Inkurans i lager	1,7	0,5
Kapitalförsäkring	0,4	0,2
Summa	8,6	2,3

* Underskottsavdrag är inte tidsbegränsat och bedöms kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

Nettoförändringen avseende uppskjutna skatter

	2025	2024
Ingående uppskjuten skattefordran/ skatteskuld	2,3	11,4
Redovisning i resultaträkningen	6,3	-9,2
Utgående uppskjuten skattefordran/ skatteskuld	8,6	2,3

NOT 45 Andelar i koncernföretag

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Kapitalandel	Bokfört värde 2025-12-31	Eget kapital 2025-12-31	Bokfört värde 2024-12-31	Eget kapital 2024-12-31
ScandiNova Systems KK	2010401137000	100%	2,4	3,5	2,4	3,1
ScandiNova Systems Inc	NV20111420958	100%	-	-	-	-
Scanditronix Magnet AB	556224-6107	100%	42,8	30,3	42,8	48,5
Microwave Amps Ltd	2439076	100%	123,1	17,2	123,1	24,4
International Electric Company Oy	3230110-7	80%	114,4	50,6	114,4	45,1
			282,7	101,6	282,7	121,2

Röstandelen är 100% i samtliga innehav förutom i International Electric Company Oy där röstandelen uppgår till 80%. ScandiNova Systems Inc är ett vilande bolag.

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	282,7	280,5
Årets förvärv	-	2,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	282,7	282,7
Redovisat värde	282,7	282,7

Förändring i innehav under 2024 avser kostnad för skatt relaterat till förvärvet av IEICO.

NOT 46 Varulager – moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Produktionslager	119,2	115,9
Varor under tillverkning	26,0	21,0
Färdigvarulager	13,0	5,3
	158,2	142,2

Bolagets inkuransreserv uppgår till 13,4 (7,1) MSEK per 31 december 2025. Ökningen beror delvis på en förändring av modell för inkuransberäkning i samband med löpande översyn av lagerrisk.

NOT 47 Övriga fordringar – moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Betald preliminärskatt	1,9	0,1
Momsfordran	3,6	4,4
Skattekonto	0,1	0,7
Depositioner	1,0	0,2
	6,6	5,5

NOT 48 Förutbetalda kostnader – moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avtalstillgångar	7,7	8,4
Förutbetald hyra	2,6	2,6
Övriga förutbetalda kostnader	0,1	0,1
Förutbetalda pensionskostnader	0,7	0,6
Förutbetalda licenskostnader	2,3	1,9
Förutbetalda försäkringskostnader	0,5	0,4
	13,9	14,1

NOT 49 Likvida medel – moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	10,3	2,5
	10,3	2,5
	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp checkräkningskredit	45,0	30,0
Utnyttjat belopp checkräkningskredit	10,9	-

NOT 50 Eget kapital – moderbolaget

Enligt bolagsordningen skall aktiekapitalet uppgå till lägst 12,5 MSEK och högst 50,0 MSEK. Varje aktie berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Samtliga aktier är till fullo betalda.

Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet. För övriga förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital hänvisas till moderbolagets rapport över eget kapital.

	2025			2024		
	Antal aktier	Kvotvärde, kr	Aktiekapital, MSEK	Antal aktier	Kvotvärde, kr	Aktiekapital, MSEK
Registrerat antal aktier						
Ingående 1 januari	1 775 193	10,00	17,8	1 769 268	10,00	17,7
Nyemission				5 925	10,00	0,1
Aktiesplit 1:18	30 178 281	0,00	0,1			
Utestående reg. antal 31 december	31 953 474	0,56	17,9	1 775 193	10,00	17,8
Utestående aktier 31 december	31 953 474			1 775 193		

För mer information om nyemissionerna, se not 22.

I januari genomfördes en aktiesplit 1:18 samt en fondemission där Bolagets aktiekapital ökade med 142 015,44 kr genom överföring från fritt eget kapital. Efter genomförd fondemission och aktiesplit uppgår Bolagets aktiekapital till 17 893 945,44 kr, antalet aktier till 31 953 474 och aktieks kvotvärde är 0,56 kr.

Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget

Eget kapital ska enligt svensk lag uppdelas i fritt och bundet eget kapital i moderbolag varav bundet eget kapital inte är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I moderbolaget består bundet eget kapital av aktiekapital och reservfond. Reservfonden består av avsättning av vinstmedel i enlighet med tidigare skrivning av Aktiebolagslagen. Fritt eget kapital inkluderar överkursfond, balanserat resultat samt årets resultat, vilket finns tillgängligt för aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria vinstmedel i moderbolaget, kronor:

Ansamlad förlust	47 329 129
Överkursfond	265 449 378
Årets resultat	-842 234
Vinstmedel till förfogande	311 936 273

Styrelsen föreslår att vinstmedel till förfogande disponeras så att i ny räkning överföres, kronor

311 936 273

NOT 51 Avsättningar för garantier – moderbolaget

	2025	2024
Ingående avsättningar	4,0	3,6
Nya avsättningar	6,2	3,9
Ianspråktaget belopp	-1,2	-3,6
Utgående avsättningar vid årets slut	9,1	4,0

Utöver den modellbaserade garantiavsättningen gjordes en extra garantiavsättning om 5,0 MSEK under 2025.

NOT 52 Skulder till kreditinstitut – moderbolaget**Långfristiga skulder**

Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen

	2025-12-31	2024-12-31
Lån Nordea	24,0	49,5
	24,0	49,5

Samtliga långfristiga skulder förfaller inom fem år från balansdagen.

Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder förfaller inom ett år från balansdagen

	2025-12-31	2024-12-31
Lån Nordea	25,5	26,6
Checkräkningskredit	10,9	-
	36,4	26,6

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 45 (30) MSEK.

NOT 53 Transaktioner med närstående

Moderbolaget Nodica Group AB ägs i huvudsak av Stiftelsen Industrifonden (32%), Bure Growth AB (28%) och SEB Venture Capital (22%).

Nodica Group AB äger 100% av aktierna i ScandiNova Systems KK Japan, Scanditronix Magnet AB, Microwave Amps Ltd samt 80% av aktierna i International Electric Company Oy.

Följande transaktioner har skett med ScandiNova Systems KK

	2025	2024
Köp av varor/tjänster	0,3	1,5
Försäljning av varor/tjänster	21,3	3,4

Följande transaktioner har skett med Scanditronix Magnet AB

	2025	2024
Köp av varor/tjänster	20,4	23,2
Försäljning av varor/tjänster	3,3	2,9
Ränta på internt lån från Scanditronix Magnet till Nodica Group AB	0,2	0,4
Utdelning från Scanditronix Magnets AB till Nodica Group AB	18,0	-
Koncernbidrag från Scanditronix Magnets AB till Nodica Group AB	10,8	-

Följande transaktioner har skett med International Electric Company Oy

	2025	2024
Köp av varor/tjänster	-	0,7
Försäljning av varor/tjänster	2,0	2,0
Ränta på internt lån från IECO till Nodica Group AB	0,5	0,7
Utdelning från IECO till Nodica Group AB	2,8	2,5

Följande transaktioner har skett med Microwave Amps Ltd

	2025	2024
Köp av varor/tjänster	2,0	3,9
Försäljning av varor/tjänster	0,9	0,9
Utdelning från Microwave Amps till Nodica Group AB	3,2	-

Följande transaktioner har skett med ledande befattningshavare:

	2025	2024
Köp av tjänster från företag kontrollerade av ledande befattningshavare	-	1,2

Samtliga inköpta tjänster avser konsulttjänster från styrelseordförande Lena Olving samt tidigare ekonomichef Margareta Hagman. Transaktionerna är genomförda till marknadsmässiga villkor.

Utöver vad som nämns ovan och i not 10 "Anställda, personal-kostnader och ersättningar till koncernledningen" har inga andra närstående erhållit arvode, lön eller liknande. Inga ytterligare transaktioner med ledande befattningshavare har ägt rum.

Transaktioner med större ägare

Under 2025 köpte koncernen konsulttjänster från Stiftelsen Industrifonden samt Bure Growth AB till ett belopp om 0,8 (0,7) MSEK.

Utgående balans vid periodens slut

Kortfristiga fordringar på koncernföretag	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga fordringar Scanditronix Magnet AB	11,8	2,9
Kortfristiga fordringar ScandiNova Systems KK	2,6	-
Kortfristiga fordringar International Electric Company Oy	0,5	2,0
Kortfristiga fordringar Microwave Amps Ltd	0,3	0,9
	15,2	5,8

Kortfristiga skulder till koncernföretag	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga skulder Scanditronix Magnet AB	7,4	16,1
Kortfristiga skulder ScandiNova Systems KK	-	5,0
Kortfristiga skulder International Electric Company Oy	-	0,1
Kortfristiga skulder Microwave Amps Ltd	0,5	0,4
	8,0	21,6
Långfristiga skulder International Electric Company Oy	13,0	13,8
	13,0	13,8

NOT 54 Övriga kortfristiga skulder – moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Källskatt	4,2	3,4
Övriga kortfristiga skulder	2,1	2,5
	6,3	5,9

NOT 55 Upplupna kostnader – moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöneskuld	4,9	6,1
Löneskatt	4,1	3,6
Kundrelaterade kostnader	2,1	2,6
Revisionskostnader	0,5	0,5
Övriga upplupna kostnader	13,5	24,0
	25,1	36,9

Kundrelaterade kostnader avser försäljningsprovision till externa säljagenter.

NOT 56 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser – moderbolaget

Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar ställda för externa kreditkulder	120,0	120,0
Aktier i dotterbolag för externa kreditkulder	157,2	157,2
	277,2	277,2

Eventualförpliktelser

Se not 27 för koncernen.

Not 57 Koncernens nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
Orderingång	Operativ orderingång utan justering av valutaeffekter ifrån orderboken.	Åskådliggöra faktisk orderingång som speglar marknads-läget.
Orderbok	Ingående orderbok + orderingång-försäljning +/- valutaeffekter i orderboken = orderbok för perioden.	Åskådliggöra framtida försäljning från orderboken enligt senaste valutakurserna.
Organisk tillväxt	Nettoomsättningstillväxt jämfört med motsvarande period föregående år, exklusive valutakurseffekter och effekter från förvärv. Effekter från förvärv omfattar enheter som förvärvats under de senaste tolv månaderna.	Organisk tillväxt syftat till att ge ett jämförbart mått på hur Bolagets försäljning utvecklats mellan olika tidsperioder på ett sätt.
Bruttovinst	Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor.	Bruttovinst påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att varorna har sålts.
Bruttomarginal	Bruttovinst i relation till nettoomsättning.	För att analysera vinst från försäljning. Bruttomarginal påvisar lönsamhet efter kostnaden för varor vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga brutto-marginalen för sålda varor över tid.
EBIT (rörelseresultat)	Resultat före finansiella poster och skatt.	EBIT (rörelseresultatet) används för att mäta vinsten från den operativa verksamheten.
EBIT-marginal	Rörelseresultatet (EBIT) i förhållande till omsättningen.	EBIT-marginalen används för att mäta den operativa lönsamheten.
EBITA	Rörelseresultatet (EBIT) före av- och nedskrivningar av immateriella förvävsrelaterade tillgångar.	EBITA används som ett mått på företagets underliggande operativa prestation. Genom att exkludera räntor, skatter, av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade tillgångar, ger EBITA en tydligare bild av hur effektivt företaget genererar intäkter från sin kärnverksamhet och underlättar jämförandet av företag inom samma bransch eftersom det eliminerar effekterna av kapitalstruktur, skattesituation och avskrivningsmetoder.
EBITA-marginal	EBITA i förhållande till nettoomsättningen.	EBITA-marginalen används för att mäta lönsamheten från den löpande verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA justerad för kostnader och intäkter av engångs-karaktär.	Justerad EBITA ger en mer rättvisande bild än EBITA i perioder med större kostnader och intäkter av engångs-karaktär då dessa undantas.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättningen.	Justerad EBITA-marginalen används för att mäta lönsamheten från den löpande verksamheten.
Kostnader av engångs-karaktär	Kostnader av engångskaraktär som inte tillhör den löpande affärsverksamheten vilket i detta fall endast är kostnader för att förbereda eventuell börsintroduktion.	Måttet används för att förstå vilka kostnader som inte tillhör den underliggande löpande verksamheten.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av antal aktier vid periodens utgång.	Nyckeltalet används för att beräkna resultat per aktie.
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	Vägt genomsnitt av antal aktier vid periodens utgång plus vägt genomsnitt av utestående optioner.	Nyckeltalet används för att beräkna resultat per aktie, efter utspädning.
Resultat per aktie	Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier (definition enl IAS33).	Resultat per aktie används för att mäta företagets lönsamhet per aktie, vilket skapar jämförbarhet mellan företag och analysera prestation över tid.
Resultat per aktie efter utspädning	Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier efter utspädning.	Resultat per aktie efter utspädning används för att mäta företagets lönsamhet per aktie efter eventuell utspädning pga. pågående incitamentsprogram eller liknande. Det skapar även jämförbarhet mellan företag och möjliggör analys av prestation över tid.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk uttryckt som hur stor del av de totala tillgångarna som finansierats av ägarna. Visar företagets stabilitet och förmåga att motstå förluster.
Avkastning på sysselsatt kapital	Justerad EBITA i förhållande till genomsnittet av ingående och utgående sysselsatt kapital, definierat som tillgångar minus ej räntebärande kortfristiga skulder och goodwill.	Avkastning på sysselsatt kapital ämnar visa det resultat Bolagets rörelse genererar i relation till de tillgångar som används i verksamheten
Nettoskuld/justerad EBITDA	Summa räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till rullande tolv månaders justerad EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar justerad för kostnader och intäkter av engångskaraktär). De totala räntebärande skulderna består av lång- och kortfristiga lån samt lång- och kortfristiga leasingskulder.	Används för att övervaka graden av finansiell skuldsättning i relation till den lönsamhet som Bolaget genererar och därmed Bolagets förmåga att underhålla och återbetala skulden.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.	Används för att visa vilket kapital som krävs för att finansiera den löpande verksamheten.

Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Nodica Group presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Bolaget anser att dessa mått ger en värdefull kompletterande information då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

Nedan presenteras mått som inte definierats enligt IFRS samt avstämning av måtten.

	1 januari – 31 december	
MSEK (om inte annat anges)	2025	2024
Nettoomsättning	689,2	760,1
Nettoomsättning föregående år	760,1	638,0
Nettoomsättningstillväxt, %	-9	19
Varav förvärvat tillväxt, %	0	6
Varav valutaeffekt, %	-4	0
Varav organisk tillväxt, %	-5	13

	1 januari – 31 december	
MSEK (om inte annat anges)	2025	2024
Bruttovinst	198,1	251,1
Nettoomsättning	689,2	760,1
Bruttomarginal, %	28,7	33,0

	1 januari – 31 december	
MSEK	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	-25,4	81,5
Av- och nedskrivningar av immateriella förvävsrelaterade tillgångar	12,0	12,5
EBITA	-13,4	94,0

	1 januari – 31 december	
MSEK (om inte annat anges)	2025	2024
EBITA	-13,4	94,0
Nettoomsättning	689,2	760,1
EBITA-marginal, %	-1,9	12,4

	1 januari – 31 december	
MSEK	2025	2024
EBITA	-13,4	94,0
Kostnader hänförliga till IPO-förberedelser	-10,0	-12,9
Justerad EBITA	-3,4	106,9

	1 januari – 31 december	
MSEK (om inte annat anges)	2025	2024
Justerad EBITA	-3,4	106,9
Nettoomsättning	689,2	760,1
Justerad EBITA-marginal, %	-0,5	14,1

	1 januari – 31 december	
MSEK (om inte annat anges)	2025	2024
Summa eget kapital	287,6	339,2
Summa tillgångar	722,6	737,8
Soliditet, %	39,8	46,0

	1 januari – 31 december	
MSEK (om inte annat anges)	2025	2024
Totala tillgångar	722,6	737,8
– Icke räntebärande kortfristiga skulder	245,0	207,2
Kortfristiga avtalsskulder	146,3	85,8
Leverantörsskulder	53,6	61,4
Övriga kortfristiga skulder ¹⁾	9,4	12,3
Upplupna kostnader	35,6	47,7
– Goodwill	126,7	136,2
Sysselsatt kapital	350,9	394,4
Ingående balans	394,4	367,7
Justerad EBITA	-3,4	106,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-0,9	28,1

1) Exklusive option för resterande del av IEICO Oy.

	1 januari – 31 december	
MSEK (om inte annat anges)	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	-25,4	81,5
Avskrivningar	32,9	27,4
Nedskrivningar	-	-
EBITDA	7,4	109,0
Kostnader hänförliga till		
IPO-förberedelser	10,0	12,9
Räntekostnader hänförliga till leasing enligt IFRS 16	-3,8	-3,4
Avskrivningar hänförliga till leasing enligt IFRS 16	-11,4	-9,3
Justerad EBITDA exkl. IFRS 16	2,2	109,1
Långfristiga skulder till kreditinstitut	24,0	49,5
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	36,4	26,6
Övriga räntebärande skulder	37,5	31,1
Likvida medel	41,7	48,3
Nettoskuld	56,2	58,9
Nettoskuld/justerad EBITDA, gånger	25,71	0,54

	1 januari – 31 december	
MSEK	2025	2024
Varulager	221,6	204,6
Kundfordringar	118,5	133,7
Övriga fordringar	9,7	8,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15,7	15,6
Rörelsekapitaltillgångar	365,5	362,0
Kortfristiga avtalsskulder	146,3	85,8
Leverantörsskulder	53,6	61,4
Övriga kortfristiga skulder ¹⁾	9,4	12,3
Upplupna kostnader	35,6	47,7
Skulder i rörelsekapitalet	245,0	207,2
Rörelsekapital	120,5	154,8

1) Exklusive option för resterande del av IEICO Oy.



Styrelsens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att års- och hållbarhetsredovisningen har upp rättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de verksamheter som ingår i koncernen står för. Årsredovisningen och koncernredovisningens innehåll beslutades den 31 mars 2026.

Uppsala, den dag som framgår av våra elektroniska signaturer

Lena Olving

Styrelseordförande

Niklas Edling

Verkställande direktör

Per Anell

Styrelseledamot

Gösta Johannesson

Styrelseledamot

Henrik Larsson Lyon

Styrelseledamot

Peter Kruk

Styrelseledamot

Mia Tomczak

Styrelseledamot

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson

Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nodica Group AB, org.nr 556616–3605

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nodica Group AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29–75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och balansräkning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–28 och 78–80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovis-

ningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nodica Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

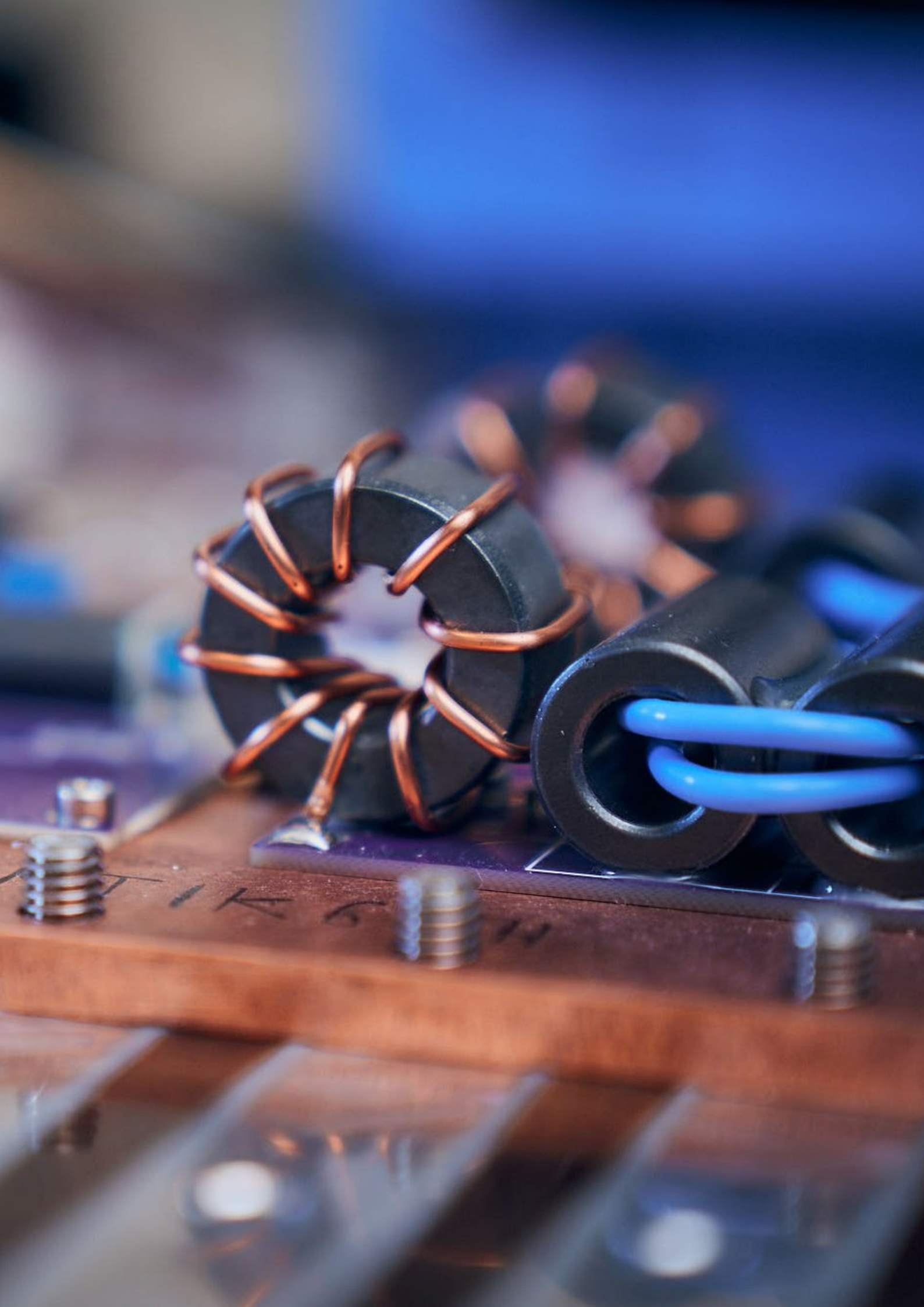
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 31 mars 2026 enligt digital signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson

Auktoriserad revisor





Adresser

Finansiell kalender

Delårsrapport Q1	2026-04-29
Årsstämma	2026-05-06
Delårsrapport Q2	2026-07-24
Delårsrapport Q3	2026-11-06

Kontaktuppgifter

Niklas Edling, VD och koncernchef
+46 73 201 50 60
niklas.edling@nodicagroup.com

Hans Grufman, CFO
+46 76 831 44 49
hans.grufman@nodicagroup.com

Nodica Group AB

Adress

Typsnittsgatan 15
754 54 Uppsala
Sverige

Kontakt

info@nodicagroup.com
+46 (0)18 480 59 00
www.nodicagroup.com



 **Nodica Group**

Nodica Group AB
Typsnittsgatan 15, 754 54 Uppsala, Sverige
www.nodicagroup.com